СОГЛАСОВАНА
Заместитель министра физической культуры и спорта Краснодарского края
_____ А.И. Иванов
от «30» 01 2024 г.

УТВЕРЖДЕНА
Директором ГБУ ДО КК «СШОР по тяжелой атлетике»
_____Г.Г. Аванесян
от «30» 01 2024 г.

ПРИНЯТА
на заседании педагогического совета ГБУ ДО КК «СШОР по тяжелой атлетике»
от «26» декабря 2023 г.
протокол № 5

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

государственного бюджетного учреждения
дополнительного образования Краснодарского края
«Спортивная школа олимпийского резерва
по тяжелой атлетике» на 2024 – 2027 годы

г. Краснодар,
2024 год

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Пояснительная записка	3
2.	Основные понятия, используемые в Программе	4
3.	Паспорт Программы	8
4.	Анализ состояния и проблемы развития	11
4.1.	Основные сведения об Учреждении	11
4.1.1.	Структура и система управления Учреждением	11
4.1.2.	Сведения о деятельности Учреждения	12
4.1.3.	Характеристика текущего состояния Учреждения	14
4.1.4.	Характеристика вида спорта и его развития	24
4.2.	Анализ деятельности Учреждения за последние 4 года	28
4.3.	Выявление проблем, на решение которых направлена Программа	47
5.	Основные направления реализации Программы	49
6.	Мероприятия по реализации Программы	50
7.	Механизмы реализации Программы	50
8.	Ожидаемые результаты реализации Программы	52
9.	Заключение	53

Приложение 1 – Целевые показатели развития СШОР в сравнении с предшествующим периодом

Приложение 2 – План мероприятий по реализации Программы

1. Пояснительная записка

Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике» на 2024 – 2027 годы (далее – Программа) разработана государственным бюджетным учреждением дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике» (далее – СШОР, Учреждение) в соответствии с подпунктом 7 пункта 3 статьи 28 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Методическими рекомендациями по содержанию, разработке, рассмотрению и утверждению программ развития государственных образовательных организаций Краснодарского края, функции и полномочия учредителя в отношении которых осуществляет министерство физической культуры и спорта Краснодарского края (далее – Министерство).

Программа отражает основные ориентиры современной государственной политики в области физической культуры и спорта, а также сферы образования с учетом особенностей развития социально-экономической сферы Российской Федерации в целом и региональной системы дополнительного образования Краснодарского края в частности

Представленная Программа является основным (директивным) документом, определяющим стратегию (цели, задачи, показатели и индикаторы), увязанным по срокам, средствам и методам реализации мероприятий, обеспечивающим решение приоритетных задач развития СШОР, включая подготовку спортсменов спортивной сборной команды Краснодарского края по тяжелой атлетике к межрегиональным и всероссийским соревнованиям.

Настоящая Программа направлена на совершенствование механизмов устойчивого развития СШОР, как организации дополнительного образования, осуществляющей спортивную подготовку на территории Краснодарского края.

Ход и результаты реализации Программы рассматриваются на заседаниях педагогического совета СШОР, а также в министерстве физической культуры и спорта Краснодарского края при ежегодном отчете о деятельности СШОР.

Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит, в случае необходимости, своевременно корректировать Программу.

Открытая публикация данных о выполнении мероприятий Программы и выполнении участниками Программы взятых на себя обязательств, обобщение и анализ опыта привлечения внебюджетных и кредитных ресурсов, разработка рекомендаций для участников Программы позволят ограничить административный риск неэффективного управления Программой.

2. Основные понятия, используемые в программе

Базовые виды спорта – виды спорта, включенные в программы Олимпийских игр, Паралимпийских игр, а также иные виды спорта, развиваемые субъектами Российской Федерации на своих территориях с учетом сложившихся исторических традиций развития спорта высших достижений, представительства спортсменов от субъектов Российской Федерации в составах спортивных сборных команд Российской Федерации по видам спорта и участия данных команд во всероссийских и в международных официальных спортивных мероприятиях;

детско-юношеский спорт – часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическую подготовку лиц, не достигших возраста восемнадцати лет, посредством их участия в организованных и (или) самостоятельных занятиях, физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях, а также на подготовку спортивного резерва;

массовый спорт – часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическое развитие граждан посредством проведения организованных и (или) самостоятельных занятий, а также участия в физкультурных мероприятиях и массовых спортивных мероприятиях;

объект спорта – объект недвижимого имущества или единый недвижимый комплекс, предназначенные для проведения физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий, в том числе спортивное сооружение, являющееся объектом недвижимого имущества;

обучающийся – физическое лицо, осваивающее образовательную программу;

официальные физкультурные мероприятия и спортивные мероприятия – физкультурные мероприятия и спортивные мероприятия, включенные в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, календарные планы физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий субъектов Российской Федерации, муниципальных образований;

общероссийская спортивная федерация – общероссийская общественная организация, которая создана на основе членства, получила государственную аккредитацию и целями которой являются развитие одного или нескольких видов спорта на территории Российской Федерации, их пропаганда, организация, проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов – членов спортивных сборных команд Российской Федерации;

программа развития вида спорта – программа развития вида спорта в Российской Федерации или субъекте Российской Федерации – программа, которая разрабатывается соответствующей общероссийской или региональной спортивной федерацией сроком на четыре года в порядке, установленном федеральным органом исполнительной власти в области физической культуры и спорта или органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации, устанавливает перечень мероприятий, цели, задачи и целевые показатели деятельности соответствующей общероссийской или региональной спортивной федерации по развитию определенного вида спорта в Российской Федерации или субъекте Российской Федерации и утверждается федеральным органом исполнительной власти в области

физической культуры и спорта или органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации;

региональная спортивная федерация – региональная общественная организация, являющаяся членом общероссийской спортивной федерации, или структурное подразделение (региональное отделение) общероссийской спортивной федерации, которые получили государственную аккредитацию и целями которых являются развитие одного или нескольких видов спорта на территории субъекта Российской Федерации, их пропаганда, организация, проведение спортивных мероприятий и подготовка спортсменов - членов спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации;

спорт высших достижений – часть спорта, направленная на достижение спортсменами высоких спортивных результатов на официальных всероссийских спортивных соревнованиях и официальных международных спортивных соревнованиях;

спортивная дисквалификация спортсмена – спортивная санкция в виде отстранения спортсмена от участия в спортивных соревнованиях, которое осуществляется в соответствии с установленной компетенцией международной спортивной федерацией по соответствующему виду спорта, общероссийской спортивной федерацией по соответствующему виду спорта или соответствующей профессиональной спортивной лигой за нарушение правил вида спорта, положений (регламентов) спортивных соревнований, антидопинговых правил, норм и требований, утвержденных международными спортивными организациями, общероссийскими спортивными федерациями, профессиональными спортивными лигами, иными организаторами спортивных соревнований;

спортивная дисциплина – часть вида спорта, имеющая отличительные признаки и включающая в себя один или несколько видов, программ спортивных соревнований;

спортивные мероприятия – спортивные соревнования, а также учебно-тренировочные мероприятия, включающие в себя теоретическую и организационную части, и другие мероприятия по подготовке к спортивным соревнованиям с участием спортсменов;

спортивная подготовка – учебно-тренировочный процесс, который подлежит планированию, осуществляется в рамках образовательной или трудовой деятельности, направлен на физическое воспитание и физическое развитие спортсменов, совершенствование их спортивного мастерства посредством систематического участия в спортивных мероприятиях, в том числе спортивных соревнованиях;

спортивный резерв – лица, проходящие спортивную подготовку в целях включения их в состав спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации;

спортивные сборные команды Российской Федерации – формируемые общероссийскими спортивными федерациями (за исключением олимпийской команды России, паралимпийской команды России) коллективы спортсменов, относящихся к различным возрастным группам, тренеров, ученых, специалистов в области физической культуры и спорта для подготовки к международным

спортивным соревнованиям и участия в них от имени Российской Федерации;

спортивные сборные команды субъектов Российской Федерации – формируемые региональными спортивными федерациями коллективы спортсменов, относящихся к различным возрастным группам, тренеров, ученых, специалистов в области физической культуры и спорта для подготовки к спортивным соревнованиям и участия в них от имени субъекта Российской Федерации;

спортивное сооружение – инженерно-строительный объект, предназначенный для проведения физкультурных мероприятий и (или) спортивных мероприятий;

спортивное соревнование - состязание (матч) среди спортсменов или команд спортсменов по различным видам спорта (спортивным дисциплинам) в целях выявления лучшего участника состязания (матча), проводимое по утвержденному его организатором положению (регламенту);

спортсмен – физическое лицо, занимающееся выбранными видом или видами спорта и выступающее на спортивных соревнованиях;

тренер-преподаватель (далее также – тренер) – физическое лицо, которое имеет соответствующее среднее профессиональное образование или высшее образование, организует учебно-тренировочный процесс, включая проведение со спортсменами, обучающимися учебно-тренировочных мероприятий, а также руководит их состязательной деятельностью для достижения спортивных результатов;

федеральные стандарты спортивной подготовки – совокупность минимальных требований к спортивной подготовке по видам спорта;

физическое воспитание – процесс, направленный на воспитание личности, развитие физических возможностей человека, приобретение им умений и знаний в области физической культуры и спорта в целях формирования всесторонне развитого и физически здорового человека с высоким уровнем физической культуры;

физическая подготовка – процесс, направленный на развитие физических качеств, способностей (в том числе навыков и умений) человека с учетом вида его деятельности и социально-демографических характеристик.

В тексте Программы используются следующие сокращения и условные обозначения:

ОУ ФКиС МО – органы управления физической культурой и спортом муниципальных образований;

МОК, ВАДА – международный олимпийский комитет, Всемирное антидопинговое агентство и иные международные организации, осуществляющие участие, наблюдение, контроль или содействие развития физической культуры и спорта, а также регулируемого настоящей Программой вида спорта в частности;

ФТАР – Общероссийская физкультурно-спортивная общественная организация «Федерация тяжелой атлетики России»;

РСОО «ФТА КК» – региональная спортивная общественная организация «Федерация тяжелой атлетики Краснодарского края»;

ФССП – федеральный стандарт спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика», утвержденный приказом Министерства спорта Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 949;

КМС, МС, МСМК, ЗМС, ЗТР, СВК – индикаторы спортивных достижений, утверждённые Министерством спорта Российской Федерации: разряд «Кандидат в

мастера спорта», спортивные звания «Мастер спорта России», «Мастер спорта России международного класса», почётные спортивные звания «Заслуженный мастер спорта», «Заслуженный тренер России», спортивная судейская категория «Судья всероссийской категории» соответственно;

сп.р. – спортивный разряд;

КПм – Календарный план спортивных и (или) физкультурно-массовых мероприятий среди населения, соответствующего уровня;

КПс – Календарный план соревнований, проводимых в соответствии с утверждёнными правилами соответствующего вида спорта и иными нормативно-правовыми актами, регулирующими соревновательную деятельность;

УТМ – учебно-тренировочные мероприятия.

3. Паспорт Программы

Полное наименование Программы	Программа развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике» на 2024 – 2027 годы
Полное и сокращенное наименование учреждения, утверждающего Программу	Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике»; ГБУ ДО КК «СШОР по тяжелой атлетике».
Дата утверждения Программы	Утверждение Программы: «____» _____ 20____ г.
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	Разработка Программы осуществлялась в соответствии с: Федеральным законом от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»; Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Федеральным законом от 30.04.2021 г. № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»; Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 г. № 3081-р; Законом Краснодарского края от 10 мая 2011 г. № 2223-КЗ «О физической культуре и спорте в Краснодарском крае»; Стратегией развития физической культуры и спорта в Краснодарском крае на период до 2030 года утвержденной распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 18 июня 2021 г. № 147-р; приказом министерства физической культуры и спорта Краснодарского края от 7 декабря 2023 г. № 1953 «Об утверждении Методических рекомендаций по содержанию, разработке, рассмотрению и утверждению программ развития государственных образовательных организаций Краснодарского края, функции и полномочия учредителя в отношении которых осуществляет министерство физической культуры и спорта Краснодарского края»; уставом учреждения; локальными нормативными актами учреждения.
Сведения о разработчиках	Администрация СШОР, в лице: Директор – Аванесян Геннадий Гришаевич; Заместитель директора – Калмыков Юрий Евгеньевич; Аналитик по тяжелой атлетике – Алхутова Надежда Александровна.
Цель Программы	Совершенствование механизмов устойчивого развития СШОР, для создания условий, обеспечивающих возможность более эффективной реализации дополнительной образовательной программы спортивной подготовки и повышения конкурентоспособности спортивной сборной команды Краснодарского края на всероссийской спортивной арене.
Задачи Программы	Продолжить на основе уже достигнутых результатов деятельности СШОР целенаправленную работу в плане подготовки спортивного резерва, совершенствуя методы и подходы в учебно-тренировочном процессе с учётом изучения и внедрения передового опыта. Осуществить реализацию обновленной дополнительной образовательной программы спортивной подготовки в соответствии с современными стратегическими документами в области физической культуры и спорта. Продолжить развивать систему обеспечения современного качества спортивной подготовки (кадровые, материально-технические, информационные ресурсы и др.).

	Создать оптимальные условия для психического, физического, нравственного здоровья обучающихся, их родителей и работников СШОР. Достичь более высоких результатов выступления спортивных сборных команд Краснодарского края на межрегиональных и всероссийских соревнованиях. Организовывать и проводить региональные, межрегиональные и всероссийские соревнования, учебно-тренировочные мероприятия по подготовке спортивных сборных команд Краснодарского края на более высоком организационном уровне. Продолжить вести мониторинг, обеспечивающий управление качеством реализации цели Программы. Внедрение в учреждение единой открытой цифровой системы ФГИС «Спорт» и «Мой Спорт», объединяющей органы власти, спортивные федерации, спортивные школы, тренеров-преподавателей, спортсменов и родителей.
Целевые показатели Программы	Количество отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края. Количество спортивных объектов на которых осуществляется спортивная подготовка. Количество работников тренерско-преподавательского состава: тренеры-преподаватели, тренеры спортивной сборной команды Краснодарского края, инструкторы по спорту. Количество спортсменов, находящихся в трудовых отношениях со СШОР (из них проходящих спортивную подготовку в СШОР). Количество обучающихся, из них по этапам спортивной подготовки. Количество занимающихся на спортивно-оздоровительной работе. Количество спортивных разрядов и званий, присвоенных обучающимся. Количество спортсменов СШОР – ч ленов спортивной сборной команды Краснодарского края. Количество спортсменов СШОР – членов спортивной сборной команды Российской Федерации. Количество спортсменов СШОР, принимающих участие в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях, включенных в ЕКП Минспорта России. Количество медалей, завоёванных спортсменами СШОР в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта, включенных в ЕКП Минспорта России. Организация и проведение официальных спортивных мероприятий (региональные) – количество соревнований и УТМ. Обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях (всероссийские, межрегиональные) - количество соревнований. Участие в организации официальных спортивных мероприятий (всероссийские, межрегиональные) – количество соревнований.
Сроки и этапы реализации Программы	Программа реализуется в период 2024 – 2027 гг. в несколько этапов: Проектно-подготовительный этап (2024 год) – формирование организационного плана по реализации Программы, определение приоритетных задач/проектов, оценка необходимых ресурсов, утверждение необходимых локальных документов и процедур, регламентирующих конкретизацию Программы развития, определение ключевых оценочных показателей. Практический этап (2025 – 2026 годы) – реализация Программы, внедрение в текущую деятельность СШОР задач операционного уровня, внедрение готовых к реализации проектов, корректировка и мониторинг промежуточных результатов. Обобщающий этап (2027 год) – анализ результатов, оценка эффективности реализации Программы, закрепление созданных прецедентов развития, формирование целевых ориентиров для следующего горизонта планирования.

Источники финансирования Программы	В рамках регионального бюджета, адресных программ, конкурсной и грантовой поддержки, привлечение средств от приносящей доход деятельности.
Ожидаемые конечные результат реализации Программы	По итогам реализации Программы будут получены следующие результаты - это увеличение: численности обучающихся в СШОР (в рамках государственного задания) на 28 %; сохранности контингента обучающихся и повышение уровня мотивации к занятиям спортом на 18%; количества обучающихся, участвующих в учебно-тренировочных мероприятиях и соревнованиях различного уровня на 10%; количества медалей завоеванных обучающимися на соревнованиях различного уровня на 5 %; количества обучающихся ставших членами спортивных сборных команд Российской Федерации на 11 %; количества квалифицированного тренерско-преподавательского состава на 27 %; количество отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края, снабжаемых новейшим спортивным оборудованием и инвентарем на 8 %; информационного освещения деятельности на официальных страницах СШОР в сети Интернет, печатных и медийных СМИ на 30 %.

4. Анализ состояния и проблемы развития

4.1. Основные сведения об Учреждении

СШОР создана в соответствии с постановлением главы администрации Краснодарского края от 9 декабря 1998 г. № 703 «О создании государственного учреждения дополнительного образования – краевой специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва департамента по физической культуре и спорту администрации края» с наименованием государственное учреждение дополнительного образования краевая специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва департамента по физической культуре и спорту администрации края.

В 2023 году на основании приказа министерства физической культуры и спорта Краснодарского края от 8 декабря 2022 г. № 2030 «О переименовании государственных бюджетных учреждений Краснодарского края, функции и полномочия учредителя в отношении которых осуществляет министерство физической культуры и спорта Краснодарского края» переименовано в государственное бюджетное учреждение дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике» в связи с вступлением в силу Федерального закона от 30 апреля 2021 г. № 127-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации».

Функции и полномочия Учредителя СШОР в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Краснодарского края, осуществляет министерство физической культуры и спорта Краснодарского края.

Государственное задание для СШОР в соответствии с предусмотренными настоящим Уставом основными видами деятельности формирует и утверждает министерство физической культуры и спорта Краснодарского края.

Лицензия на осуществление образовательной деятельности: регистрационный № Л035-01218-23/00669668 от 10 августа 2023 года, со сроком действия – бессрочная.

В 2024 году образовательный процесс в СШОР будет осуществляется по дополнительной образовательной общеразвивающей программе и дополнительной образовательной программе спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика».

СШОР работает в течение всего календарного года, включая каникулярное время. Учебный год в СШОР начинается с 1 января. Продолжительность учебной недели – шестидневная рабочая неделя с одним выходным днем (в зависимости от учебной нагрузки и этапа подготовки).

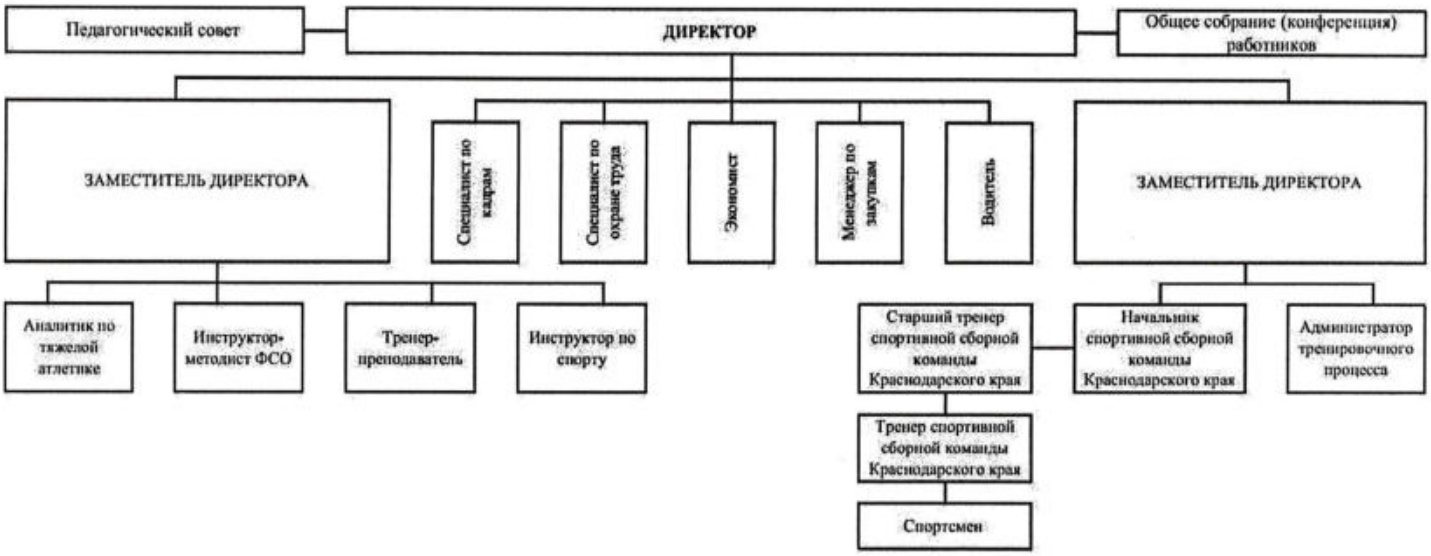
4.1.1. Структура и система управления Учреждением

Управление СШОР осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Краснодарского края, настоящим Уставом СШОР, на основе

сочетания принципов единоначалия и коллегиальности.

Текущее руководство деятельностью СШОР осуществляет директор и административные работники.

Организационная структура ГБУ ДО КК «СШОР по тяжелой атлетике» на 01.01.2024 года



Все члены администрации обладают достаточным уровнем управленческой культуры, владеют современными информационными технологиями.

Накопление, обобщение материалов по различным направлениям деятельности СШОР осуществляется при проведении внутреннего контроля и обсуждении на совещаниях при директоре, педагогических советах, проходящих регулярно по плану.

Административная документация представлена приказами и распоряжениями директора, аналитическими справками заместителей директора, протоколами педагогического совета, планами и отчетами работы за год, дополнительными образовательными и рабочими программами

В СШОР сформированы коллегиальные органы управления учреждением, к которым относятся: Общее собрание работников СШОР и педагогический совет, деятельность которых регламентируется настоящим Уставом и Положениями о данных органах.

4.1.2. Сведения о деятельности Учреждения

В соответствии с Планом мероприятий по реализации на всех уровнях публичной власти Федерального закона № 127-ФЗ, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 июня 2022 г. № 1643-р, СШОР в 2023 году осуществляла мероприятия переходного периода, в том числе получение лицензии на осуществление образовательной деятельности, перевод лиц, работающих на должности «тренер», с их письменного согласия на должности "тренер-преподаватель" и реализацию дополнительных образовательных программ спортивной подготовки вместо программ спортивной подготовки.

Основной лицензируемый вид деятельности СШОР – дополнительное образование детей и взрослых, посредством реализации дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика». Вид спорта «тяжелая атлетика» является базовым видом спорта в Краснодарском крае в соответствии с приказом Министерства спорта Российской Федерации от 23 июня 2022 г. № 533 «Об утверждении базовых видов спорта».

Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика» разработана в соответствии с федеральным стандартом спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика», утвержденным приказом Министерства спорта Российской Федерации от 09 ноября 2022 г. № 949 и примерной дополнительной образовательной программой спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика», утвержденной приказом Министерства спорта Российской Федерации от 14 декабря 2022 г. № 1232. Программа учитывает все особенности СШОР, организацию учебно-тренировочной и методической деятельности.

Участники образовательного процесса в СШОР: дети в возрасте от 9 лет и обучающиеся старше 18 лет (возраст поступающих определяется в соответствии с ФССП), педагогические работники, тренерско-преподавательский и вспомогательный состав, родители (законные представители). В СШОР принимаются все желающие заниматься физической культурой и спортом, имеющие медицинский допуск к занятиям избранным видом спорта и сдавшие соответствующие приёмные нормативы по видам подготовки. Наличие свободных мест определяется предельной наполняемостью и санитарно-гигиеническими нормами. Занятия в СШОР проходят на бесплатной основе, запись происходит пожеланию родителя или ребенка, поэтому контингент детей разнообразен.

Основные виды деятельности СШОР согласно устава:

реализация дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по олимпийским видам спорта;

организация и проведение официальных спортивных мероприятий;

участие в организации официальных спортивных мероприятий;

обеспечение участия в официальных физкультурных (физкультурно-оздоровительных) мероприятиях;

обеспечение участия лиц, проходящих спортивную подготовку, в спортивных соревнованиях;

обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях;

организация мероприятий по подготовке спортивных сборных команд;

организация и проведение спортивно-оздоровительной работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения;

обеспечение деятельности объектов спорта, зданий и сооружений, находящихся в оперативном управлении и (или) безвозмездном пользовании у СШОР.

4.1.3. Характеристика текущего состояния Учреждения

Все сведения в данном разделе приведены по состоянию на 31 декабря 2023 г. и характеризуют реализацию основных видов деятельности СШОР.

Материально-техническая база СШОР.

В настоящее время отделения СШОР открыты в 12 муниципальных образованиях Краснодарского края: г.-к. Анапа, Белореченский район, Брюховецкий район, г. Горячий Ключ, Каневской район, Красноармейский район, г. Краснодар, Кущевский район, Мостовский район, Отрадненский район, г. Сочи, Туапсинский район.

Все используемые спортивные объекты в количестве 14 штук (находящиеся в муниципальной, региональной и частной собственности) предоставлены СШОР как на безвозмездной основе, согласно заключенным договорам (13 договоров), так и в соответствии с договором аренды недвижимого имущества (1 договор).

6 спортивных объектов по следующим адресам включены в лицензию на осуществление образовательной деятельности:

Краснодарский край, город Краснодар, Прикубанский внутригородской округ, ул. Пригородная, 24, литер А, 1 этаж;

Краснодарский край, город Краснодар, Центральный внутригородской округ, ул. Железнодорожная, 49, литер Г, 1 этаж;

Краснодарский край, Кущевский р-н, ст-ца Кущевская, ул. Октябрьская, 8А, литер А, 1 этаж;

Краснодарский край, Красноармейский район, ст-ца Новомышастовская, ул. Красноармейская, 43 Б, 1 этаж;

Краснодарский край, г. Белореченск, ул. Интернациональная, 1, литер В;

Краснодарский край, г. Туапсе, ул. Сочинская, 48 а, литер А, 1 этаж.

Обеспечение оборудованием и спортивным инвентарем, а также спортивной экипировкой необходимыми для прохождения спортивной подготовки осуществляется в соответствии с требованиями ФССП. Ежегодно ответственным сотрудником проводится инвентаризация имущества СШОР, во время которой устанавливается наличие и состояние используемого оборудования, спортивного инвентаря и экипировки. Определяется потребность в покупке новых изделий, которые приобретаются из средств ежегодно выделяемой СШОР субсидии на обеспечении государственного задания, а также субсидий на реализацию мероприятий государственных программ Краснодарского края.

Спортивная подготовка в СШОР.

Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика» (далее – Программа) реализуется в СШОР на следующих этапах:

начальной подготовки (далее – ЭНП);

учебно-тренировочном (этапе спортивной специализации) (далее – УТЭ);

совершенствования спортивного мастерства (далее – ЭССМ);

высшего спортивного мастерства (далее – ЭВСМ).

На 31 декабря 2023 г. в Учреждении количество обучающихся на этапах спортивной подготовки составило 101 человек: ЭВСМ – 22 ч., ЭССМ – 22 ч., УТЭ – 57 ч, ЭНП – 0 ч.

Планируемые результаты освоения Программы представляют собой систему ожидаемых результатов освоения обучающимися всех компонентов учебно-тренировочного и соревновательного процессов, также обеспечивает формирование личностных результатов: овладение знаниями об индивидуальных особенностях физического развития и уровня физической подготовленности, о соответствии их возрастным нормативам, об особенностях индивидуального здоровья и о функциональных возможностях организма, способах профилактики перетренированности, перенапряжения; овладение знаниями и навыками инструкторской деятельности и судейской практики; умение планировать режим дня, обеспечивать оптимальное сочетание нагрузки и отдыха, соблюдать правила безопасности и содержать в порядке спортивный инвентарь, оборудование, спортивную одежду, осуществлять подготовку спортивного инвентаря к учебно-тренировочным занятиям и спортивным соревнованиям; умение анализировать и творчески применять полученные знания в самостоятельных занятиях, находить адекватные способы поведения и взаимодействия в соревновательный период; развитие понимания о здоровье, как о важнейшем условии саморазвития и самореализации человека, умение добросовестно выполнять задания тренера-преподавателя, осознанно стремиться к освоению новых знаний и умений, умение организовывать места тренировочных занятий и обеспечивать их безопасность, ориентирование на определение будущей профессии, приобретение навыков по участию в спортивных соревнованиях различного уровня.

Продолжительность спортивной подготовки установлена ФССП и составляет:

на этапе начальной подготовки – 3 года;

на учебно-тренировочном этапе (этапе спортивной специализации) – 5 лет;

на этапе совершенствования спортивного мастерства – без ограничений;

на этапе высшего спортивного мастерства – без ограничений.

По итогам освоения Программы применительно к этапам спортивной подготовки обучающемуся, проходящему спортивную подготовку, необходимо выполнить следующие требования к результатам прохождения Программы, в том числе, к участию в спортивных соревнованиях:

На этапе начальной подготовки:

изучить основы безопасного поведения при занятиях спортом;

повысить уровень физической подготовленности;

овладеть основами техники вида спорта «тяжелая атлетика»;

получить общие знания об антидопинговых правилах;

соблюдать антидопинговые правила;

принять участие в официальных спортивных соревнованиях, начиная со второго года обучения;

ежегодно выполнять контрольно-переводные нормативы (испытания) по видам спортивной подготовки;

получить уровень спортивной квалификации (спортивный разряд), необходимый для зачисления и перевода на учебно-тренировочной этап (этап спортивной специализации).

На учебно-тренировочном этапе (этапе спортивной специализации):

повышать уровень физической, технической, тактической, теоретической и психологической подготовленности;

изучить правила безопасности при занятиях видом спорта «тяжелая атлетика» и успешно применять их в ходе проведения учебно-тренировочных занятий и участия в спортивных соревнованиях;

соблюдать режим учебно-тренировочных занятий;

изучить основные методы саморегуляции и самоконтроля;

овладеть общими теоретическими знаниями о правилах вида спорта «тяжелая атлетика»;

изучить антидопинговые правила;

соблюдать антидопинговые правила и не иметь их нарушений;

ежегодно выполнять контрольно-переводные нормативы (испытания) по видам спортивной подготовки;

принимать участие в официальных спортивных соревнованиях не ниже уровня спортивных соревнований муниципального образования на первом, втором и третьем году;

принимать участие в официальных спортивных соревнованиях проведения не ниже уровня спортивных соревнований субъекта Российской Федерации, начиная с четвертого года;

получить уровень спортивной квалификации (спортивный разряд), необходимый для зачисления и перевода на этап совершенствования спортивного мастерства.

На этапе совершенствования спортивного мастерства:

повышать уровень физической, технической, тактической, теоретической и психологической подготовленности;

соблюдать режим учебно-тренировочных занятий (включая самостоятельную подготовку), спортивных мероприятий, восстановления и питания;

приобрести знания и навыки оказания первой доврачебной помощи;

овладеть теоретическими знаниями о правилах вида спорта «тяжелая атлетика»;

выполнить план индивидуальной подготовки;

закрепить и углубить знания антидопинговых правил;

соблюдать антидопинговые правила и не иметь их нарушений;

ежегодно выполнять контрольно-переводные нормативы (испытания) по видам спортивной подготовки;

демонстрировать высокие спортивные результаты в официальных спортивных соревнованиях;

показывать результаты, соответствующие присвоению спортивного разряда «кандидат в мастера спорта» не реже одного раза в два года;

принимать участие в официальных спортивных соревнованиях не ниже уровня межрегиональных спортивных соревнований;

получить уровень спортивной квалификации (спортивное звание), необходимый для зачисления и перевода на этап высшего спортивного мастерства.

На этапе высшего спортивного мастерства:

совершенствовать уровень общей физической и специальной физической, технической, тактической, теоретической и психологической подготовленности;

соблюдать режим учебно-тренировочных занятий (включая самостоятельную подготовку), спортивных мероприятий, восстановления и питания;

выполнить план индивидуальной подготовки;

знать и соблюдать антидопинговые правила, не иметь нарушений таких правил;

ежегодно выполнять контрольно-переводные нормативы (испытания) по видам спортивной подготовки;

принимать участие в официальных спортивных соревнованиях не ниже уровня всероссийских спортивных соревнований;

показывать результаты, соответствующие присвоению спортивного звания «мастер спорта России» или выполнять нормы и требования, необходимые для присвоения спортивного звания «мастер спорта России международного класса» не реже одного раза в два года;

достичь результатов уровня спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации и (или) спортивной сборной команды Российской Федерации;

демонстрировать высокие спортивные результаты в межрегиональных, всероссийских и международных официальных спортивных соревнованиях.

Дополнительная образовательная общеразвивающая программа реализуется на спортивно-оздоровительной работе – 35 занимающихся, зачисленных 1 ноября 2023 г. (не имеющих спортивных разрядов/званий, не включенных в состав спортивных сборных команд России и Краснодарского края, не принимающих участие в соревнованиях и УТМ).

Сильнейшие спортсмены Краснодарского края, являющиеся членами спортивной сборной команды Краснодарского края и показывающие стабильно высокие спортивные результаты вступают в трудовые отношения со СШОР. За 2023 год количество спортсменов, находящихся в трудовых отношениях со СШОР составило 30 человек (5 спортсменов из этого числа были уволены по собственному желанию в течении года), из них проходящих спортивную подготовку в СШОР 15 человек.

Далее по тексту будут приведены статистические данные по разным категориям спортсменов СШОР, из них:

обучающиеся – лица проходящие спортивную подготовку на этапах подготовки в СШОР;

спортсмены – лица, находящиеся в трудовых отношениях со СШОР и проходящие спортивную подготовку в других физкультурно-спортивных организациях Краснодарского края;

занимающиеся – лица реализующие дополнительную образовательную общеразвивающую программу на спортивно-оздоровительной работе.

Занимающиеся	Обучающиеся					Спортсмены			ВСЕГО спортсменов СШОР
Спортивно-оздоровительная работа	Этап начальной подготовки	Учебно-тренировочный этап (этап спортивной специализации)	Этап совершенствования спортивного мастерства	Этап высшего спортивного мастерства	ВСЕГО	Спортсмен	Спортсмен (проходящий спортивную подготовку не в	Количество занимаемых ставок	
35	-	57	22	22	101	30	15	16,75	151

Уровень мастерства спортсменов СШОР и количество спортивных разрядов и званий, присвоенных в отчётном году:

	Спортивные разряды и звания на 31 декабря					Спортивные разряды и звания, присвоенные в текущем году				
	Массовые р.	I р.	КМС	МС	МСМК ЗМС	Массовые р.	I р.	КМС	МС	МСМК ЗМС
Обучающиеся	42	9	26	19	5	33	12	10	3	-
Спортсмены	2	-	6	7	-	2	-	1	3	-
Всего	44	9	32	26	5	35	12	11	6	-

Количество спортсменов СШОР – членов спортивных сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации:

Спортивная сборная команда	Количество обучающихся	Количество спортсменов	Всего
Краснодарского края	101	15	116
РФ	18	7	25

Количество спортсменов СШОР, принимающих участие в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях, включенных в ЕКП Минспорта России:

Количество обучающихся			Количество спортсменов			Всего		
ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС
26	62	5	6	22	2	32	84	7

Количество медалей, завоёванных спортсменами СШОР в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта, включенных в ЕКП Минспорта России:

Количество медалей обучающихся			Количество медалей спортсменов			Всего		
ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС
18	55	15	6	28	1	24	83	16

Кадровый состав СШОР.

Укомплектованность СШОР педагогическими, руководящими и иными работниками определяется в соответствии с требованиями, утвержденными приказом министерства физической культуры и спорта Краснодарского края от 09.11.2022 г. № 1843 «Об утверждении положений и условий развития детско-юношеского спорта в целях подготовки спортивных сборных команд Краснодарского края и спортивного резерва для спортивных сборных команд Краснодарского края», требованиями ФССП и с учетом количества и квалификации обучающихся:

Руководящие работники
Директор – 1 ставка
Заместитель директора - 2 ставки
Административные работники
Экономист – 1 ставка
Менеджер по закупкам – 1 ставка
Специалист по кадрам – 1 ставка
Специалист по охране труда – 1 ставка
Педагогические и иные работники
Инструктор-методист – 1 ставка
Администратор тренировочного процесса – 1 ставка
Начальник спортивной сборной команды Краснодарского края – 1 ставка
Старший тренер спортивной сборной команды Краснодарского края – 1 ставка
Тренер спортивной сборной команды Краснодарского края – 2,5 ставки
Тренер-преподаватель – 12 ставок
Инструктор по спорту – 1,5 ставки

Количество тренеров-преподавателей (кол-во ставок)		Количество инструкторов по спорту (кол-во ставок)		Количество тренеров спортивной сборной команды Краснодарского края, в том числе старший (кол-во ставок)		Звание «Заслуженный тренер России»
Всего	Штатных	Всего	Штатных	Всего	Штатных	
15 (12)	6	3 (1,5)	0	4 (3,5)	3	7

Учебно-тренировочный процесс в СШОР осуществляют 15 тренеров-преподавателей, из них 9 совместителей. По возрасту: до 35 лет – 1 человек; до 45 лет – 6 человек; до 55 лет – 2 человека; до 65 лет – 5 человек; до 75 лет – 1 человек. По уровню образования: высшее физкультурное образование – 13 человек; высшее педагогическое образование – 1 человек; среднее специальное физкультурное образование – 1 человек. Успешность обучения и воспитания в соответствии с современными требованиями, зависит от уровня квалификации педагогических работников, их творческой активности, профессионализма. Уровень квалификации: высшая категория – 2 человека; первая категория – 2 человека; вторая категории – 10 человек. СШОР укомплектована тренерами-преподавателями полностью. Кадровый состав СШОР стабильный, достигший достаточно высокого уровня профессионализма и ответственности за результаты своего труда. Его отличают деловитость, работоспособность, гуманность по отношению к обучающимся, интерес к профессиональной деятельности.

В СШОР систематически отслеживаются личностные достижения тренерских

кадров (тренеров-преподавателей, тренеров спортивной сборной). В штате СШОР: «Заслуженный тренер России» – 7 человек; «Мастер спорта России международного класса» – 2 человека; «Мастер спорта России» – 7 человек. Все тренеры регулярно награждаются государственными и ведомственными наградами (грамотами, благодарностями, почётными званиями).

Уровень квалификации лиц, осуществляющих спортивную подготовку, соответствует требованиям, установленным профессиональным стандартом «Тренер-преподаватель», утвержденным приказом Минтруда России от 24 декабря 2020 г. № 952н, профессиональным стандартом «Специалист по инструкторской и методической работе в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Минтруда России от 21 апреля 2022 г. № 237н и Единым квалификационным справочником должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников в области физической культуры и спорта», утвержденным приказом Минздравсоцразвития России от 15 августа 2011 г. № 916н.

В СШОР создана адекватная современным условиям система управления профессиональным развитием тренеров-преподавателей, а также условия для развития коллектива, где каждый тренер-преподаватель осознает необходимость постоянного роста и развития своего мастерства.

Для реализации потребности профессионального роста, создание единого открытого образовательного пространства, находясь в котором тренер-преподаватель может выбирать собственный путь развития, определять содержание, формы, варианты становления своего профессионализма в образовательном учреждении ведётся целенаправленная работа.

Индивидуальная программа профессионального развития тренера-преподавателя формируется в рамках непрерывного повышения квалификации на основе диагностики уровня развития профессиональных компетенций тренера-преподавателя для преодоления затруднений, выявляемых в ходе диагностирования, и обеспечения постоянного методического сопровождения, ориентированного на оказание своевременной практической помощи каждому тренеру-преподавателю.

Программа рассматривается как совокупность учебных программ повышения квалификации и других мероприятий, с целью преодоления имеющихся профессиональных затруднений и стимулирования активного профессионального развития, согласно: Положения о повышении квалификации и профессиональной переподготовки тренеров-преподавателей СШОР; Положения об аттестации работников СШОР; Положения о проведении аттестации тренеров-преподавателей на присвоение квалификационных категорий.

С целью профессионального роста и присвоения квалификационных категорий тренеров-преподавателей выполняется обязательное условие - дополнительное профессиональное образование (программы повышения квалификации) не реже одного раза в три года.

Организация и проведение, участие СШОР в официальных спортивных мероприятиях.

Региональные соревнования проводятся с целью развития тяжелой атлетики на территории Краснодарского края и служат для привлечения детей и молодежи к

занятиям спортом, популяризации тяжёлой атлетики на Кубани, приобретения соревновательного опыта и повышения спортивного мастерства спортсменов, определение уровня подготовки членов спортивной сборной команды Краснодарского края и формирование команд для участия в межрегиональных и всероссийских соревнованиях.

В 2023 году за счет субсидии на обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) на высоком организационном уровне проведены следующие региональные соревнования: чемпионат Краснодарского края; Кубок Краснодарского края; первенства Краснодарского края среди спортсменов разных возрастных групп (13 – 15 лет, 13 – 17 лет, 15 – 18 лет, 19 – 20 лет); V краевые соревнования посвященные памяти ЗТ СССР и РСФСР Ю.П. Саркисяна и ЗТР В.Ф. Соколова среди юношей и девушек (10 – 12 лет); V краевой турнир на призы ЗМС СССР С.А. Аракелова, первого на Кубани чемпиона и рекордсмена мира, Европы и СССР среди юношей и девушек (13 – 17 лет); краевые соревнования посвященные 25-летию ГБУ ДО КК «СШОР по тяжелой атлетике» среди юношей и девушек (13 – 17 лет).

Все соревнования проводились на объектах спорта внесенных во Всероссийский реестр объектов спорта и отвечающих всем требованиям при проведении соревнований по виду спорта «тяжелая атлетика». Соревнования проводились с января по декабрь 2023 года на территории муниципальных образований г.-к. Анапы и г. Краснодара. Общее количество спортсменов, принявших участие в семи организованных СШОР соревнованиях составило 886 человек.

С целью качественной подготовки членов спортивной сборной команды Краснодарского края к участию во всероссийских соревнованиях проведены следующие учебно-тренировочное мероприятия: УТМ по подготовке к первенству России среди юношей и девушек (13 – 15 лет, 13 – 17 лет); УТМ по подготовке к первенству России среди юниоров и юниорок (15 – 18 лет, 19 – 20 лет); УТМ по специальной физической подготовке.

Все УТМ проводились на базе спортивного комплекса СКО Смена», укомплектованного всем необходимым для комфортного проживания участников УТМ и качественного проведения учебно-тренировочного процесса (спортивный зал, гостиница, столовая, сауна - расположенные в шаговой доступности на территории комплекса). Общее количество спортсменов – членов спортивной сборной команды Краснодарского края, принявших участие в трёх организованных УТМ составило 50 человек.

Организация и проведение официальных спортивных мероприятий (региональные). Количество соревнований и УТМ:

Спортивные мероприятия согласно государственного задания		Всего мероприятий
Соревнования	УТМ	
7	3	10

В 2023 году члены спортивной сборной команды Краснодарского края успешно приняли участие в следующих соревнованиях согласно ЕКП Минспорта России:

международные: 5-е Боливарианские АЛБА игры; Игры стран СНГ; международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь среди мужчин и женщин; международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь среди юниоров и юниорок 15 – 23 года; международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь среди юношей и девушек;

всероссийские: чемпионат России; Кубок России; первенство России среди юниоров и юниорок 15-23 года; первенство России среди юниоров и юниорок 15 – 8 лет, 19 – 20 лет; первенство России среди юношей и девушек 13 – 15 лет, 13 – 17 лет; два всероссийских соревнования среди мужчин и женщин; два всероссийских соревнования среди юношей и девушек.

межрегиональные: чемпионат Южного федерального округа России; первенство Южного федерального округа России.

Обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях (всероссийские и межрегиональные). Количество соревнований:

Спортивные соревнования согласно государственного задания		Всего мероприятий
всероссийские	межрегиональные	
7	2	9

В 2023 году на территории Краснодарского края были успешно согласованны проведения ежегодного всероссийского турнира и двух межрегиональных соревнований (чемпионат и первенство ЮФО).

Соревнования прошли на высоком организационном уровне на базе спортивного комплекса СКО Смена» в г.-к. Анапа за счет средств субсидии на обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) и при поддержке РСОО «ФТА КК».

Спортивные соревнования согласно государственного задания		Всего мероприятий
всероссийские	межрегиональные	
1	2	3

Информационное освещение деятельности СШОР в сети Интернет.

Успешность работы СШОР зависит от спроса на предоставляемые услуги, качества выполнения государственного задания, от того, соответствуют ли они потребностям потенциальных потребителей, то есть детей и их родителей.

Развитие сети Интернет и информационных технологий позволяет осуществлять работу по продвижению образовательных услуг с использованием официального сайта СШОР и государственных пабликов (далее – госпаблики), как мощного инструмента рекламы деятельности организации и формирования позитивного имиджа СШОР.

Сайт – это собственное средство массовой информации СШОР, одна из возможностей потребителям получать информацию о его деятельности. Сайт

образовательной организации является инструментом реализации государственной политики в сфере образования. Информация о деятельности СШОР размещена на сайте учреждения в полном объеме (адрес сайта: http://ta93.ru/) и соответствует требованиям статьи 29 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и приказа федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 14 августа 2020 г. № 831 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату представления информации».

В соответствии с Положением о сайте определено информационное наполнение сайта, а также название разделов, тематика, сроки обновления информации.

Структура сайта позволяет посетителям быстро ориентироваться в предоставленной информации. По названию каждой страницы пользователь узнаёт о её содержании. Все страницы стилистически целостны, легко читаемы, навигация очень удобна: с любой страницы можно попасть на любую другую и обратно.

Все изображения оптимизированы, небольшого объема, что позволяет в кратчайшие сроки выполнить их загрузку. Существует версия для слабовидящих посетителей. Работа по наполнению сайта информацией – многоплановый и довольно сложный процесс.

Информация обновляется еженедельно, в соответствии с планом работы СШОР, полно и объективно отражает происходящие события: участие в соревнованиях, акциях, конкурсах, методических семинарах, открытых учебно-тренировочных занятиях и т.д.

Все тренеры-преподаватели оперативно предоставляют информацию (текстовую, фото и видео) для выставления на сайте после проведённых мероприятий.

Для всех посетителей сайта существует возможность оставить свой комментарий, замечания и предложения.

Благодаря сайту, происходит ненавязчивая реклама всех направлений работы СШОР, которая стимулирует заинтересованность детей и их родителей в образовательных услугах, увеличивает количество обучающихся.

Госпаблики – это официальные сообщества (страницы) СШОР в разрешенных и наиболее популярных в стране социальных сетях:

Телеграм (Telegram) «https://t.me/TAKuban»;

ВКонтакте (VK) «https://vk.com/public216961680»;

Одноклассники (OK) «https://ok.ru/group/70000001245813».

Госпаблики являются наиболее доступными и популярными среди молодежи и других слоев населения страницами в сети Интернет. СШОР постоянно наполняет свои сообщества интересной информацией, привлекающей внимание к деятельности учреждения и виду спорта «тяжелая атлетика».

СШОР на регулярной основе взаимодействует со СМИ, как печатными изданиями, такими как газеты «Кубанские новости», «Краснодарские известие», так и телеканалами ГТРК «Кубань» и «Краснодар», где по мере возникновения событий издаются и транслируются новости о проведении соревнований, интервью участников спортивных мероприятий.

4.1.4. Характеристика вида спорта и его развития

Все статистические данные в этом разделе приведены в соответствии с Программой развития вида спорта «Тяжелая атлетика» в Российской Федерации на 2021 – 2024 годы, утвержденной решением Исполкома ФТАР (протокол № 2-01/2021 от 27 января 2021 г.) и Программой развития тяжелой атлетики в Краснодарском крае по 2023 год, утвержденной решением Президиума РСОО «ФТАКК» (Протокол № 4 от 26 июня 2020 г.)

Тяжелоатлетический спорт – вид единоборства, включающий в себя выполнение двух соревновательных упражнений – рывка и толчка штанги (оба упражнения выполняются двумя руками), которые характеризуются проявлением скоростно-силовых способностей максимальной мощности и сложнокоординационной техникой выполнения.

Тяжелая атлетика – олимпийский вид спорта, занятие которым способствует гармоничному развитию человека, разумному сочетанию физической силы и здоровья, красоты и знаний, что, в конечном счете, определяет место человека в жизни общества.

Занятия тяжелой атлетикой способствуют:

развитию скоростно-силовой подготовки занимающихся, позволяющей в повседневной жизни преодолевать трудности, связанные с проявлением максимальных силовых напряжений;

развитию моральных и волевых качеств, в основе которых лежит строгая самодисциплина, основанная на высокой сознательности, здоровой оценке событий и своих действий, на подчинении своих чувств разуму.

овладению знаниями в различных областях: физиологии, биохимии, психологии, биомеханики, основам гигиены, питания и спортивной тренировки.

В процессе спортивной тренировки воспитываются такие качества, как: уверенность в своих силах и возможностях, самообладание и ответственность перед командой. Физиологические и биомеханические особенности тяжелоатлетических упражнений обуславливают психологию поведения атлета, так как во время подъема максимального веса, в любом из упражнений спортсмен учится предельно концентрировать свое внимание на подъеме веса, на проявлении максимальных мышечных усилий в каждый момент движения.

Соревнования по поднятию тяжестей встречаются в культуре народов с древних времён. Наиболее ранние упоминания подобных состязаний относятся к Древнему Египту, Древнему Китаю и Древней Греции. В современном виде этот спорт оформился в XIX веке. Первые официальные соревнования начались в 1860-е годы в США, затем в 1870-е стали проводиться в Европе. Первый международный чемпионат прошёл в 1891 году в Великобритании, а официальный чемпионат мира состоялся в 1898 году в Вене. Тяжелая атлетика включена в программу Олимпийских игр с 1896 года (кроме 1900, 1908, 1912). Всемирный тяжелоатлетический союз образован в 1912 году. В это же время стандартизируются правила соревнований. С 1987 года регулярно стали проводиться женские чемпионаты мира, с 1995 года – чемпионаты мира среди юниорок, а с 2000 года женская тяжелая атлетика становится олимпийским видом спорта.

Днем рождения российской тяжелой атлетики считается 10 (23) августа 1885 г., когда в Санкт-Петербурге был открыт первый в России «Кружок любителей тяжелой атлетики». Его руководителем был избран врач и педагог В. Ф. Краевский, которого называли «отцом русской тяжелой атлетики». Разработанная им система тренировок была прогрессивнее западноевропейской: в основе его методики лежала система рационального развития силы.

За развитие тяжелой атлетики в мире отвечает международная федерация тяжелой атлетики (IWF), которая является постоянной некоммерческой организацией, состоящей из 192 аффилированных национальных федераций по всему миру, со всех пяти континентов (Африка – 35 стран; Азия – 45 стран; Европа – 49 стран; Океания – 22 стран; Пан Америка – 37 стран).

В 1991 году Министерством юстиции Российской Федерации зарегистрирована Федерация тяжелой атлетики России с правом юридического лица. По массовости тяжелая атлетика занимает 19-е место среди всех видов спорта, культивируемых в Российской Федерации и 17-е место среди летних видов спорта (конкурируя, в основном, со спортивными единоборствами), систематически тяжелой атлетикой в России занимается около 30 тысяч спортсменов в 471 спортивном учреждение с отделениями по виду спорта «тяжелая атлетика». Доля женщин составляет всего 9 % от общего количества спортсменов. Тяжелая атлетика культивируется в 79 регионах Российской Федерации, из них в 35 регионах, как базовый вид спорта. В стране насчитывается 58 аккредитованных региональных федераций.

Тяжелая атлетика в крае является стратегическим, базовым видом спорта. Краснодарский край регулярно входит в тройку сильнейших регионов России в командном зачете на первенствах, чемпионатах, Кубках страны по тяжелой атлетике. Спортсмены Краснодарского края ежегодно принимают участие в международных соревнованиях по всем проводимым возрастным группам.

Согласно отчёта РСОО «ФТА КК» по реализации программы развития тяжелой атлетики по результатам сезона 2023 года в Краснодарском крае достигнуты следующие значения основных показателей Программы:

Показатель	Фактическое значение
Количество медалей, завоёванных спортсменами Краснодарского края на официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта:	
Олимпийские игры	-
Чемпионат/Первенство/Кубок Мира	-
Чемпионат/Первенство/Кубок Европы	-
иные международные соревнования	26
Чемпионат/Первенство/Кубок России	65
Спартакиада России	-
иные всероссийские соревнования	69
Чемпионат/Первенство/Кубок ЮФО	52
иные зональные соревнования	-
Количество спортсменов Краснодарского края, принимающих участие на официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта:	
международные соревнования	9
всероссийские соревнования	182
межрегиональные соревнования	98

Количество человек, занимающихся видом спорта в Краснодарском крае: по версии ФК 1 по версии ФК 5 (3 АФК) не включенные в фед.стат.данные	 2 640 1 987 50
Количество спортсменов Краснодарского края, входящих в состав сборной России по виду спорта	37
Количество спортсменов, принимающих участие в соревнованиях по виду спорта, включённых в календарный план Краснодарского края	886
Количество спортивных судейских категорий по виду спорта, присвоенных спортивным судьям Краснодарского края: всероссийская категория 1 категория 2 и 3 категории и категория юный судья	 8 23 -
Количество спортивных разрядов по виду спорта, присвоенных спортсменам Краснодарского края: кандидат в мастера спорта первый спортивный разряд 2 и 3 спортивные разряды; 1, 2 и 3 юношеские спортивные разряды	35 24 63
Количество спортивных званий, присвоенных спортсменам Краснодарского края, с разбиением на МС и МСМК (или ГР): мастер спорта России мастер спорта России международного класса	 11 -
Количество физкультурных и спортивных мероприятий муниципального и краевого уровней, проведённых региональной федерацией: краевые соревнования муниципальные соревнования мастер-классы и показательные выступления семинары для спортивных судей семинары для тренеров фестивали иные мероприятия, направленные на популяризацию вида спорта	 9 2 4 4 4 - 3

Вид спорта культивируется в следующих 26 муниципальных образованиях Краснодарского края: Белоглинский район, Белореченский район, Брюховецкий район, Выселковский район, город Армавир, город Горячий Ключ, город Краснодар, город Новороссийск, город-курорт Анапа, город-курорт Сочи, Динской район, Ейский район, Каневской район, Кореновский район, Красноармейский район, Крыловский район, Кущевский район, Мостовский район, Новокубанский район, Отрадненский район, Павловский район, Тбилисский район, Тихорецкий район, Туапсинский район, Щербиновский район, город Геленджик.

Спортивная сборная команда Краснодарского края приняла участие в следующих соревнованиях, включенных в ЕКП Минспорта России на 2023 год (5 международных соревнований, 11 всероссийских соревнований, 2 межрегиональных соревнования):

Итоги участия спортсменов в международных соревнованиях

ФИО спортсмена	Наименование спортивного мероприятия (№ ЕКП Минспорта России), спортивный результат	
	5-е Боливарианские АЛБА игры (24800)	
Шмарин Димитрий Денисович	в/к 96 кг	3 м – сумма двоеборья, 3 м – рывок, 3 м – толчок

	Игры стран СНГ (33000)	
Яркин Вячеслав Георгиевич	в/к 81 кг	1 м – сумма двоеборья, 2 м – рывок, 1 м – толчок
	Международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь (22154)	
Романова Анастасия Олеговна	в/к 76 кг	1 м – сумма двоеборья, 1 м – рывок, 1 м – толчок
Яркин Вячеслав Георгиевич	в/к 81 кг	3 м – сумма двоеборья, 3 м – рывок, 2 м – толчок
Шарков Альберт Альбертович	в/к 67 кг	4 м – сумма двоеборья, 1 м – рывок, 4 м – толчок
	Международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь (22184)	
Моисеенко Александр Николаевич	в/к 67 кг	1 м – сумма двоеборья, 1 м – рывок, 1 м – толчок
	Международные соревнования Федерации тяжелой атлетики Республики Беларусь (28716)	
Цемкало Елизавета Анатольевна	в/к 55 кг	2 м – сумма двоеборья, 2 м – рывок, 2 м – толчок
Рей Дарья Яковлевна	в/к 76+ кг	3 м – сумма двоеборья, 2 м – рывок, 3 м – толчок
Лазарева Мария Игоревна	в/к 76+ кг	4 м – сумма двоеборья, 4 м – рывок, 4 м – толчок

Участие во всероссийских и межрегиональных соревнованиях (личные итоги)

Наименование спортивного мероприятия	**№ ЕКП Минспорта России**	**Кол-во участ-ников**	**Медали**		
			золото	**серебро**	**бронза**
Всероссийские соревнования					
1. Первенство РФ 13-15 лет	28674	20	3	8	4
2. Первенство РФ 13-17 лет	28674	13	3	1	3
3. Первенство РФ 15-18 лет	28676	15	1	2	0
4. Первенство РФ 19-20 лет	28676	6	0	1	2
5. Первенство РФ 15-23 года	28675	17	3	4	5
6. Кубок РФ	28672	15	1	5	2
7. Чемпионат РФ	28673	16	5	10	2
8. ВС среди мужчин и женщин	28688	30	18	4	5
9. ВС среди мужчин и женщин	28685	1	0	1	0
10. ВС среди юношей и девушек	28688	35	18	9	4
11. ВС среди юношей и девушек	28716	14	6	2	2
Итого:	**9**	**182**	**58**	**47**	**29**
1. Первенство ЮФО 13-17 лет	30331	49	12	10	3
2. Чемпионат ЮФО	30339	49	10	10	7
Итого:	**2**	**98**	**22**	**20**	**10**

Наш край можно отнести к одним из самых сильных субъектов РФ, в которых развивается тяжелая атлетика, так команда Краснодарского края практически на всех межрегиональных и всероссийских соревнованиях 2023 года вставала на пьедестал почета.

Участие во всероссийских и межрегиональных соревнованиях (командные итоги)

Наименование спортивного мероприятия	Командное место	
	Мужчины/юниоры /юноши	Женщины/юниорки /девушки
Первенство РФ 13 – 15 лет	1	2
Первенство РФ 13 – 17 лет	2	7
Первенство РФ 15 – 18 лет	6	5
Первенство РФ 19 – 20 лет	6	5
Первенство РФ 15 – 23 года	3	4
Кубок РФ	2	4
Чемпионат РФ	2	3
Первенство ЮФО 13 – 17 лет	3	1
Чемпионат ЮФО	1	1

4.2. Анализ деятельности Учреждения за последние 4 года

С целью качественного анализа деятельности СШОР в этом разделе будет отражена реализация основных видов деятельности учреждения за последние 4 года (2020 – 2023 гг.).

Материально-техническая база СШОР.

За последние 4 года произошли следующие изменения в количестве открытых отделений СШОР и спортивных объектов используемых для реализации дополнительной образовательной программы спортивной подготовки и обеспечения работы в учреждении ведущих спортсменов Краснодарского края находящихся в трудовых отношениях со СШОР и проходящих спортивную подготовку в других физкультурно-спортивных организациях Краснодарского края:

№ п/п	Календарный год	Количество	Отделения в городах муниципальных образований Краснодарского края
1	2020	13	Функционируют: г. Анапа, г. Армавир, г. Белореченск, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Сочи, г. Туапсе, ст. Переясловская, ст. Кущевская, п. Мостовской, ст. Новомышастовская, ст. Советская, ст. Отрадная. *Открыто на 1 января: -.* *Закрыто на 31 декабря: ст. Советская.*
2	2021	12	Функционируют: г. Анапа, г. Армавир, г. Белореченск, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Сочи, г. Туапсе, ст. Переясловская, ст. Кущевская, п. Мостовской, ст. Новомышастовская, ст. Отрадная. *Открыто на 1 января: -.* *Закрыто на 31 декабря: г. Армавир.*
3	2022	12	Функционируют: г. Анапа, г. Белореченск, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Сочи, г. Туапсе, ст. Переясловская, ст. Каневская, ст. Кущевская, п. Мостовской, ст. Новомышастовская, ст. Отрадная.

			Открыто на 1 января: - ст. Каневская. *Закрыто на 31 декабря: -.*
4	2023	12	Функционируют: г. Анапа, г. Белореченск, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Сочи, г. Туапсе, ст. Переясловская, ст. Каневская, ст. Кущевская, п. Мостовской, ст. Новомышастовская, ст. Отрадная. *Открыто на 1 января: -.* *Закрыто на 31 декабря: ст. Переясловская.*

№ п/п	Календарный год	Количество	Адреса спортивных объектов в открытых отделениях в муниципальных образованиях Краснодарского края
1	2020	15	Функционируют: 353407, г.-к. Анапа, с. Сукко, ул. Утришская, 50; 352942, г. Армавир, пос. Заветный, ул. Пушкина 29; 352637, Белореченский район, г. Белореченск, ул. Интернациональная, 1; 353290, г. Горячий Ключ, ул. Ленина, 185; 350038, г. Краснодар, ул. Железнодорожная, 49; 350087, г. Краснодар, ул. Пригородная, 24; 350015, г. Краснодар, ул. Буденного, 161; 354000, г.-к. Сочи, ул. Конституции СССР, 46; 352800, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Сочинская, 48а; 352762, Брюховецкий район, ст. Переясловская, ул. Коминтерна, 3; 352030, Кущевский район, ст. Кущёвская, ул. Куйбышева, 48; 352570, Мостовский район, пгт. Мостовской, ул. Советская, 144; 353831, Красноармейский район, ст. Новомышастовская, ул. Красноармейская, 43 Б; 352230, Новокубанский район, ст.Советская, ул. Бурдовой, 45; 352290, Отрадненский район, ст. Отрадная, ул. Комарова, 55. *Открыто на 1 января: -.* *Закрыто на 31 декабря: г. Армавир, ст. Советская.*
2	2021	14	Функционируют: 353407, г.-к. Анапа, с. Сукко, ул. Утришская, 50; 352913, г. Армавир, ул. Азовская, 118 352637, Белореченский район, г. Белореченск, ул. Интернациональная, 1; 353290, г. Горячий Ключ, ул. Ленина, 185; 350038, г. Краснодар, ул. Железнодорожная, 49; 350087, г. Краснодар, ул. Пригородная, 24; 350015, г. Краснодар, ул. Буденного, 161; 354000, г.-к. Сочи, ул. Конституции СССР, 46; 352800, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Сочинская, 48а; 352762, Брюховецкий район, ст. Переясловская, ул. Коминтерна, 3; 352030, Кущевский район, ст. Кущёвская, ул. Куйбышева, 48; 352570, Мостовский район, пгт. Мостовской, ул. Советская, 144; 353831, Красноармейский район, ст. Новомышастовская, ул. Красноармейская, 43 Б; 352290, Отрадненский район, ст. Отрадная, ул. Комарова, 55. *Открыто на 1 января: г. Армавир.* *Закрыто на 31 декабря: г. Армавир.*
3	2022	14	Функционируют: 353407, г.-к. Анапа, с. Сукко, ул. Утришская, 50; 352637, Белореченский район, г. Белореченск, ул.

			Интернациональная, 1; 353290, г. Горячий Ключ, ул. Ленина, 185; 350038, г. Краснодар, ул. Железнодорожная, 49; 350087, г. Краснодар, ул. Пригородная, 24; 350015, г. Краснодар, ул. Буденного, 161; 354000, г.-к. Сочи, ул. Конституции СССР, 46; 352800, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Сочинская, 48а; 352762, Брюховецкий район, ст. Переясловская, ул. Коминтерна, 3; 353730, Каневской район, ст. Каневская, ул. Яровая, 35; 352030, Кущевский район, ст. Кущёвская, ул. Куйбышева, 48; 352570, Мостовский район, пгт. Мостовской, ул. Советская, 144; 353831, Красноармейский район, ст. Новомышастовская, ул. Красноармейская, 43 Б; 352290, Отрадненский район, ст. Отрадная, ул. Комарова, 55. *Открыто на 1 января: ст. Каневская.* *Закрыто на 31 декабря: г. Краснодар, ст. Каневская.*
4	2023	14	Функционируют: 353407, г.-к. Анапа, с. Сукко, ул. Утришская, 50; 352637, Белореченский район, г. Белореченск, ул. Интернациональная, 1; 353290, г. Горячий Ключ, ул. Ленина, 185; 350038, г. Краснодар, ул. Железнодорожная, 49; 350087, г. Краснодар, ул. Пригородная, 24; 350000, г. Краснодар, ул. Красная, 190; 354002, г. Сочи, район Хостинский, ул. Севастьянова, 27; 352800, Туапсинский район, г. Туапсе, ул. Сочинская, 48а; 352762, Брюховецкий район, ст. Переясловская, ул. Коминтерна, 3; 353730, Каневской район, ст. Каневская, ул. Горького, 226; 352030, Кущевский район, ст. Кущёвская, ул. Октябрьская, 8А, Литер А 352570, Мостовский район, пгт. Мостовской, ул. Советская, 144; 353831, Красноармейский район, ст. Новомышастовская, ул. Красноармейская, 43 Б; 352290, Отрадненский район, ст. Отрадная, ул. Комарова, 55. *Открыто на 31 декабря: ст. Кущевская, г. Сочи, г. Краснодар, ст. Каневская.* *Закрыто на 31 декабря: ст. Переясловская, ст. Кущевская, г. Сочи, г. Краснодар..*

За последние годы все используемые спортивные объекты предоставлялись СШОР на основании договоров безвозмездного пользования, то есть учреждению не требовалось тратить финансирование на аренду, ремонт и коммунальные услуги при проведении учебно-тренировочных занятий, что позволяло направлять средства на другие нужды. Начиная с ноября 2023 года в связи с включением в государственное задание СШОР новой работы (организация и проведение спортивно-оздоровительной работы по развитию физической культуры и спорта среди различных групп населения) появилась необходимость в открытии отделения СШОР на спортивном объекте города Краснодара на стадионе «Динамо», где был заключен контракт аренды недвижимого имущества и выделено финансирование на его обеспечение.

За последние четыре года СШОР были закрыты 3 отделения в городах и районах края (г. Армавир, ст. Советская, ст.Переясловская) и открыто 1 отделение (ст. Каневская). Были заключены 6 новых договоров на пользование спортивными объектами и 9 договоров были расторгнуты. Все договоры заключаются с

собственниками спортивных объектов и отвечают требованиям законодательства. Из 14 договоров, заключенных в 2023 году спортивные объекты находятся в собственности: 4 частная собственность, 8 муниципальная собственность, 2 региональная собственность. Закрытие/открытие отделений СШОР происходит в связи с увольнением/приемом на работу тренеров-преподавателей/спортсменов, тренирующихся в муниципальных образованиях края или заключением новых договоров пользования спортивными объектами, имеющими лучшие условия для осуществления учебно-тренировочного процесса.

СШОР стремится использовать для нужд учреждения наиболее подходящие помещения, отвечающие всем требованиям вида спорта «тяжелая атлетика» и соответствующие государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам.

Стоит отметить, что спортивные залы, используемые для учебно-тренировочного процесса тяжелоатлетов, должны отвечать определенным требованиям из-за специфики вида спорта, а именно учитывать постоянное опускание тяжелоатлетической штанги на помост, что означает регулярную ударную нагрузку на напольное покрытие спортивного зала. Таким образом, например, использование помещений, расположенных на втором этаже и выше, абсолютно невозможно для нашего вида спорта, так как может принести вред не только напольному покрытию спортивного зала, но и конструкции здания в целом. Или к примеру проведение занятий в помещениях для спортивных игр, где используются специальные напольные покрытия, однозначно приведет к повреждению пола, если не принять определенные меры препятствующие этому (укрепления полового покрытия, использование так называемой дополнительной «подушки» под установленными помостами).

В связи с мероприятиями переходного периода, а именно получением лицензии на осуществление образовательной деятельности, в 2022-2023 годах СШОР проделала большую работу: заключение дополнительных соглашений с собственниками объектов спорта о переименовании СШОР; приведение используемых помещений в соответствии с лицензионными требованиями; получение экспертных заключений ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Краснодарском крае»; получение санитарно-эпидемиологических заключений Роспотребнадзора; включение мест проведения учебно-тренировочного процесса в лицензию выдаваемую министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края.

На 1 января 2024 г. 6 спортивных объектов включены в лицензию, 3 спортивных объекта будут включены в течении года, 4 спортивных объекта не используются для ведения образовательной деятельности и не подлежат лицензированию.

Анализирую финансовую деятельность СШОР за 4 года, можно сделать вывод о ежегодном увеличении объемов финансирования, связанного с возрастающими потребностями учреждения и постоянным ростом цен на услуги и товары. Данные в таблице исчисляются в тыс. рублей.

№ п/п	Календарный год	Общий объем финансирования за год	Из общего объема финансирования расходы СШОР на:			
			Проведение спортивных мероприятий	Участие в спортивных мероприятиях	Заработная плата сотрудников	Приобретение спортивной экипировки, инвентаря, оборудования
1	2020	27 870,2	1 569,1	3 801,4	21 335,2	1 995,2
2	2021	25 482,6	1 196,8	2 886,5	19 594,0	1 173,3
3	2022	36 105,0	4 667,7	3 870,1	25 376,5	1 168,8
4	2023	42 192,1	3 394,1	5 905,8	28 808,0	2 878,9
	Всего:	131 649,90	10 827,70	16 463,80	95 113,70	7 216,20

За прошедшие годы общий объем финансирование увеличился на 14 321,9 тыс.рублей. Наибольшие расходы ежегодно направляются на выплату заработной платы сотрудникам СШОР, которая ежегодно растет в связи с индексацией. Объем финансирования на проведение спортивных мероприятий по годам настолько разница в связи с тем, что в 2022 году было проведенно наибольшее количество УТМ, на которые выделяются большие средства в сравнении с проведением соревнований. Спортивная экипировка, оборудование и инвентарь приобретается в основном объеме средств за счет дополнительно выделяемой Министерством субсидии.

Спортивная подготовка в СШОР

№ п/п	Календарный год	Занимающиеся	Обучающиеся					Спортсмены			ВСЕГО
		Спортивно-оздоровительная работа	Этап начальной подготовки	Учебно-тренировочный этап (этап спортивной специализации)	Этап совершенствования спортивного мастерства	Этап высшего спортивного мастерства	ВСЕГО	Спортсмены	Спортсмены (проходящие спортивную подготовку не в СШОР)	Количество ставок	
1.	2020	–	–	42	24	21	87	39	22	20	109
2.	2021	–	–	51	23	22	96	39	16	19	112
3.	2022	–	–	52	22	22	96	29	12	15,50	108
4.	2023	35	–	57	22	22	101	30	15	16,75	151
	Всего:	35	–	202	91	87	380	137	65	–	480

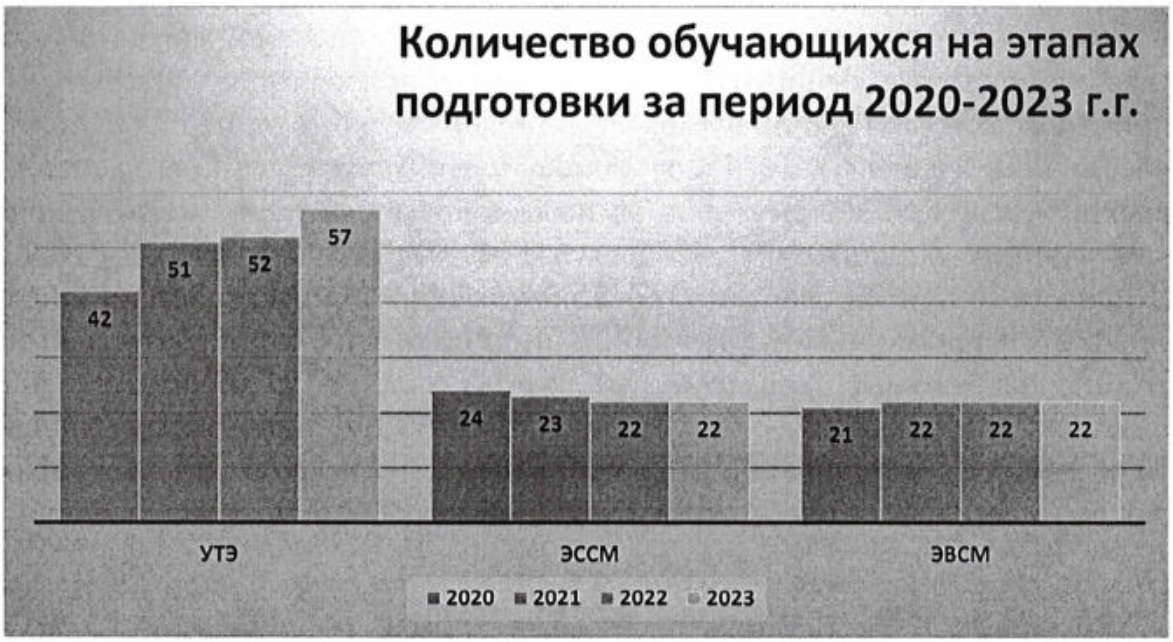
За последние 4 года количество обучающихся на этапах подготовки утвержденное в государственно задании СШОР варьировалось в большую сторону от 87 человек до 101 человека, в основном за счет увеличения количества обучающихся

на учебно-тренировочном этапе (этапе спортивной специализации) от 42 человек до 57 человек.

Возможность прохождения обучающимися спортивной подготовки на этапе начальной подготовки появилась в СШОР в связи с переименованием из центра олимпийской подготовки и запланирована в 2024 году.

Спортивно-оздоровительная работа появилась только с 1 ноября 2023 г. и не поддаётся анализу.

Количество спортсменов, находящихся в трудовых отношениях со СШОР за 4 года уменьшилось на 9 человек, а количество ставок заработной платы уменьшилось на 3,25 ставки. Уменьшение количества человек можно связать с причиной трудоустройства высококлассных спортсменов в других учреждениях, таких как ГБУ КК «РЦСП» и ФГБУ «ЦСП». Уменьшение количества ставок заработной платы связанно с приёмом на работу несовершеннолетних спортсменов, которым в соответствии с положениями ТК РФ невозможно выделить целую ставку, а только 0,25/0,5/0,75 в зависимости от возраста. Количество спортсменов проходящих спортивную подготовку в других учреждениях края из года в год становится меньше, в связи со стремлением СШОР зачислять на этапы подготовки самых сильных спортсменов Краснодарского края.



Наиболее важным показателем развития для базовых видов спорта является количество обучающихся проходящих спортивную подготовку на этапах совершенствования спортивного мастерства и высшего спортивного мастерства.

Как видно из диаграммы количество обучающихся на этапах ССМ и ВСМ за 4 года остаётся практически в одних и тех же пределах от 21 до 24 человек. Стоит отметить, что требования ФССП к обучающимся на этапе ССМ это наличие действующего спортивного разряда КМС, а на этапе ВСМ наличие спортивного звания МС. Количество обучающихся отчисленных за 4 года с этапа ВСМ – 30 человек, с этапа ССМ – 41 человек. Количество обучающихся зачисленных за 4 года на этап ВСМ – 12 человек, на этап ССМ – 41 человек. Количество

обучающихся переведенных с этапа ССМ на этап ВСМ – 12 человек, с УТ этапа на этап ССМ – 8 человек.

Интересно проанализировать такой показатель эффективности учебно-тренировочной деятельности СШОР как сохранность контингента обучающихся.

№ п/п	Календарный год	Количество отчисленных обучающихся			Количество зачисленных обучающихся			Количество переведённых обучающихся		
		УТЭ	ЭССМ	ЭВСМ	УТЭ	ЭССМ	ЭВСМ	УТЭ	ЭССМ	ЭВСМ
1	2020	11	7	8	42	7	3	-	17	18
2	2021	24	11	8	23	12	7	31	12	18
3	2022	21	11	2	23	12	1	28	10	21
4	2023	23	12	12	30	10	1	28	12	22
	Всего:	150			171			217		

Общее количество обучающихся прошедших спортивную подготовку в СШОР за 4 года, с учётом отчисленных и зачисленных в течении учебно-тренировочного года, составило 397 человек. Из них 150 обучающихся было отчислено, 171 обучающийся был зачислен и 217 обучающихся успешно переводились с этапа на этап подготовки. Отчисление обучающихся с этапов подготовки не позволяет поддерживать высокий процент сохранности контингента. Проанализировав все причины отчисления обучающихся можно выделить несколько самых часто встречающихся: закрытие отделения СШОР, увольнение тренера-преподавателя, призыв юношей в вооруженные силы РФ, завершение спортивной деятельности (в основном у спортсменов высокого класса), переезд в другой регион РФ, медицинские противопоказания, переход к занятиям другим видом спорта (в основном пауэрлифтинг).

Самое большое количество отчисленных обучающихся отмечается в 2023 году, что можно связать с новыми требованиями к спортивной подготовке в связи с переходом к образовательной деятельности.

Самое большое количество зачисленных обучающихся отмечается в 2020 году, что можно связать с увеличением общего количества обучающихся на этапах подготовки и в частности на учебно-тренировочном этапе.

Если взять в расчет наиболее стабильные года спортивной подготовки, а именно 2021 – 2023 годы, то количество переведенных обучающихся за эти последние три года колеблется от 59 до 62 человек. Посчитав в среднем количество переведенных обучающихся относительно к общему количеству обучающихся в каждом из годов подготовки, то можно оценить сохранность контингента обучающихся за 2021 – 2023 год в 62 %.

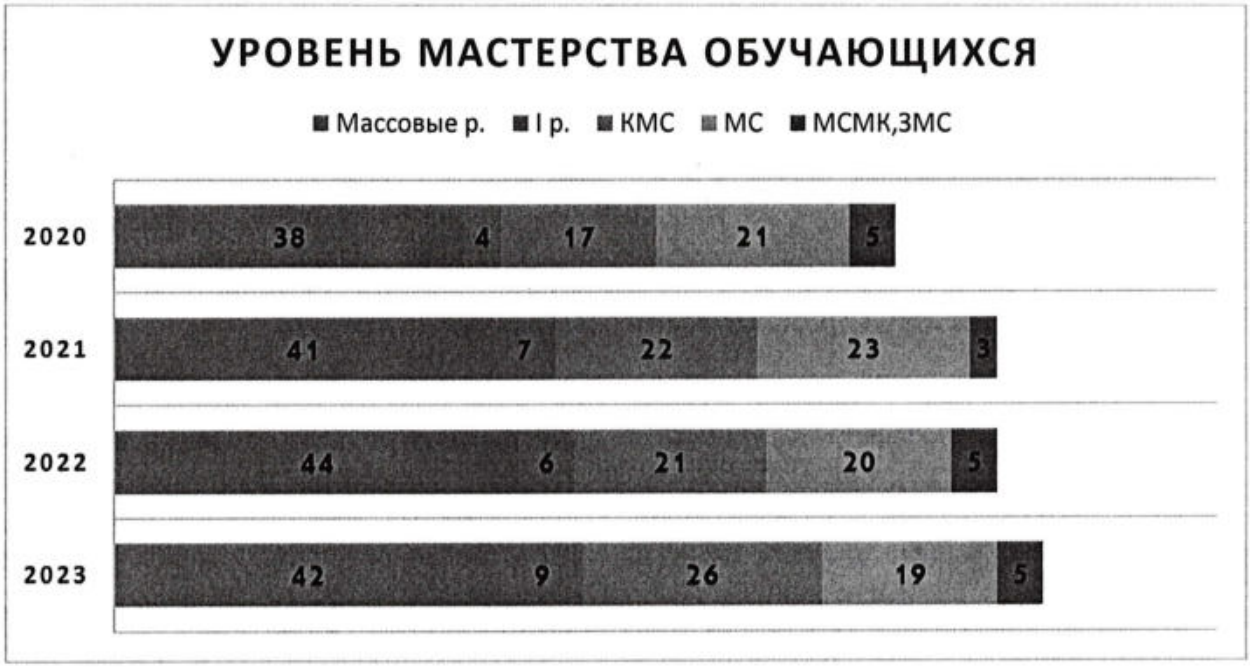
Как показывает практика, определяющим показателем успешного выступления спортивной сборной команды на крупнейших всероссийских соревнованиях является количество подготовленных спортсменов, имеющих наивысшие спортивные разряды и звания для своих возрастных групп. И этот показатель должен стать одним из основных при оценке работы по подготовке резерва для спортивных сборных команд страны.

Уровень мастерства обучающихся СШОР и количество спортивных разрядов и званий, присвоенных в отчётном году:

№ п/п	Календарный год	Спортивные разряды и звания на 31 декабря					Спортивные разряды и звания, присвоенные в текущем году				
		Массовые р.	I р.	КМС	МС	МСМК ЗМС	Массовые р.	I р.	КМС	МС	МСМК ЗМС
1	2020	38	4	17	21	5	6	–	4	6	–
2	2021	41	7	22	23	3	19	3	7	6	–
3	2022	44	6	21	20	5	26	4	3	4	1
4	2023	42	9	26	19	5	33	12	10	3	–
	Всего	165	26	86	83	18	84	19	24	19	1

За последние несколько лет Минспорт России дважды утверждал новые приказы по установлению норм и условий их выполнения для присвоения спортивных званий и спортивных разрядов по виду спорта «тяжелая атлетика». Изменения вносились в 2019, 2021 и в 2023 гг. Каждые новые нормы и условия их выполнения влияли на количество присвоенных и подтвержденных спортивных званий и разрядов в СШОР. Так к примеру, в соответствии с приказом Минспорта России от 10.04.2023 г. № 244, который вступил в силу 2 июня 2023 года, нормы присвоения звания Мастер спорта России во всех весовых категориях увеличились от 10 до 25 кг в зависимости от весовой категории. Например, у мужчин в в/к 49 кг было 175 кг в сумме двоеборья, а стало 185 кг в сумме двоеборья; у мужчин в в/к 109+ кг было 325 кг в сумме двоеборья, а стало 350 кг в сумме двоеборья. Такие разительные изменения произошли в связи с добавлением норм для выполнения спортивного звания МСМК, для которого ранее было необходимо выполнить условие по занятому месту на международных соревнованиях. В связи с этим, к сожалению, можно

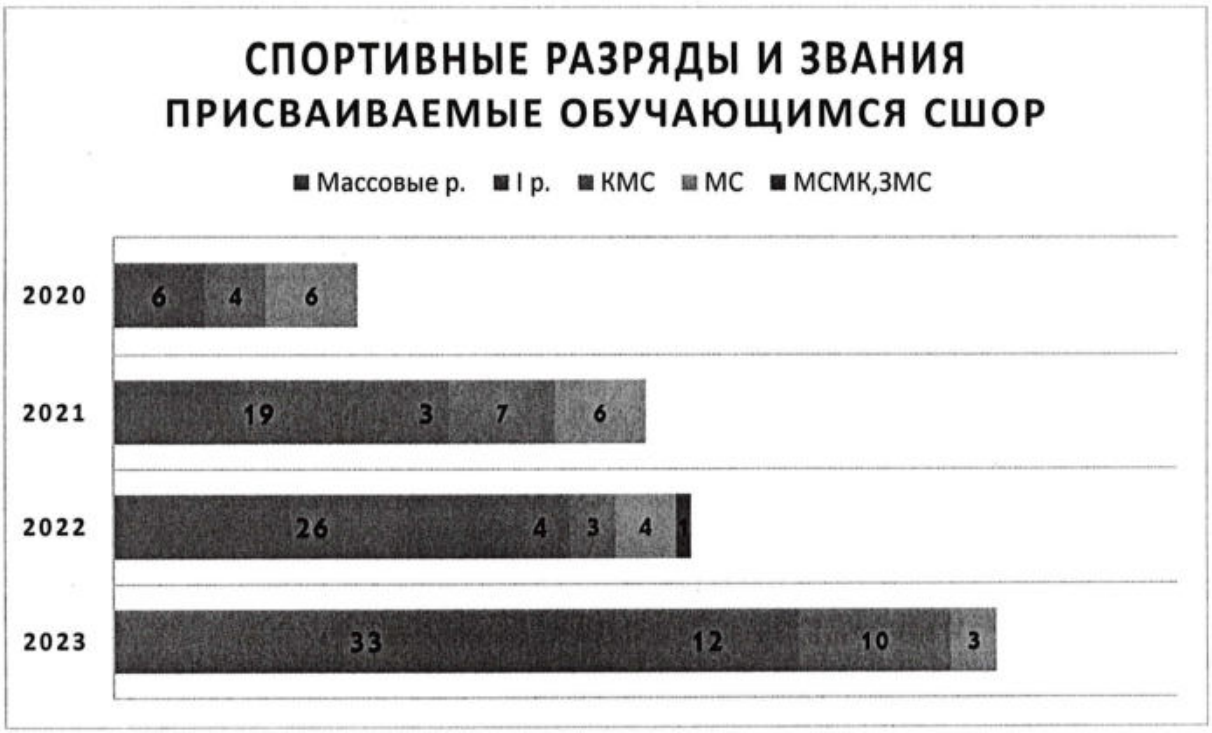
констатировать факт, что в ближайшие годы количество присвоенных званий МС будет меньше, чем раньше.



Как видно из представленной диаграммы, количество массовых разрядов, которые варьируются от 3 юношеского разряда до 2 спортивного разряда, в СШОР подавляющее значение, в связи с наибольшим количеством обучающихся на учебно-тренировочном этапе. Количество КМС соответствуют этапу ССМ, но и превышают его значение, в связи присвоениями этого спортивного разряда и обучающимся на УТ этапе. Общее количество спортивных званий МС, МСМК, ЗМС превышает количество обучающихся на этапе ВСМ, в связи с тем, что некоторым обучающимся этапа ССМ по итогам учебных лет присваивалось спортивное звание МС.

В целом за последние 4 года отмечается положительная динамика роста уровня спортивной подготовленности обучающихся СШОР (I, КМС). А также хотелось бы отметить присвоение спортивного звания мастер спорта России международного класса обучающемуся из города Сочи Яркину Вячеславу, который является многократным победителем и призером первенств мира и Европы.

Так же немаловажным показателем эффективной работы СШОР является количество присваиваемых и официально подтверждаемых спортивных званий и разрядов.

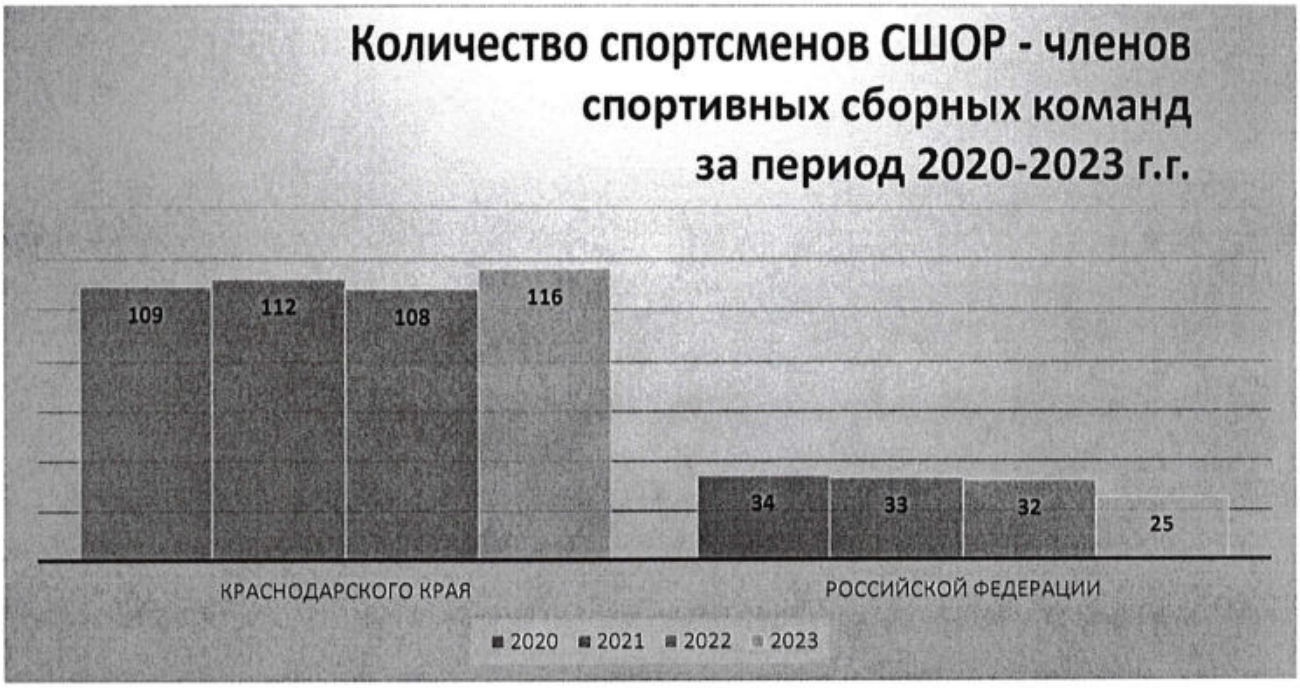


Административный персонал СШОР регулярно отслеживает сроки действия спортивных разрядов обучающихся, в кратчайшее время готовит документы на присвоение или подтверждение спортивных разрядов и званий. Благодаря усиленному контролю за этой деятельностью и успешному выступлению обучающихся на соревнованиях, можно констатировать положительную динамику этого показателя.

Количество спортсменов СШОР – членов спортивных сборных команд Краснодарского края и Российской Федерации:

Спортивная сборная команда	Количество обучающихся				Количество спортсменов				Всего за 4 года
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	
Краснодарского края	87	96	96	101	22	16	12	15	445
РФ	21	24	25	18	13	9	7	7	124

Все обучающиеся проходящие спортивную подготовку в СШОР и спортсмены-работники учреждения соответствуют критериям включения в списки кандидатов в спортивные сборные команды Краснодарского края и ежегодно числятся в этих списках. Одним из немаловажных плюсов включения спортсменов в списки сборной является возможность бесплатно проходить углубленные медицинские осмотры для получения медицинских допусков к учебно-тренировочным занятиям и соревнованиям, что позволяет СШОР экономить финансирование, направляя денежные средства на другие потребности.



Количество спортсменов включенных в списки спортивных сборных команд России за 2020 – 2022 гг. находилось практически на одном уровне 32 – 34 спортсмена. Но с каждым годом уменьшалось, и в 2023 году количество спортсменов-членов спортивной сборной команды России составило только 25 человек. Это уменьшение можно связать с уменьшением показателя количества спортсменов, принявших участие в официальных всероссийских соревнованиях и завоеванных медалей, т.к. в списки спортивной сборной включаются лица занявшие определенные места на чемпионатах, Кубках, первенствах страны.

Одним из важнейших показателей эффективной работы СШОР являются результаты подготовки спортивного резерва, а именно количество медалей, завоёванных спортсменами учреждения на соревнованиях различного уровня. Количество медалей порой зависит не только от уровня подготовленности спортсменов, но и от количества командированных спортсменов на соревнования. Команда Краснодарского края из года в год стремится направлять на соревнования полностью укомплектованные команды (10 лиц мужского пола и 10 лиц женского пола), что позволяет не только увеличивать шансы на большее количество занятых мест, но и бороться за лидерство в командном первенстве с сильнейшими регионами страны по развитию вида спорта «тяжелая атлетика» (Москва, Московская область, Кемеровская область, Санкт-Петербург, Республика Татарстан).

Количество спортсменов СШОР, принимающих участие в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях, включенных в ЕКП Минспорта России:

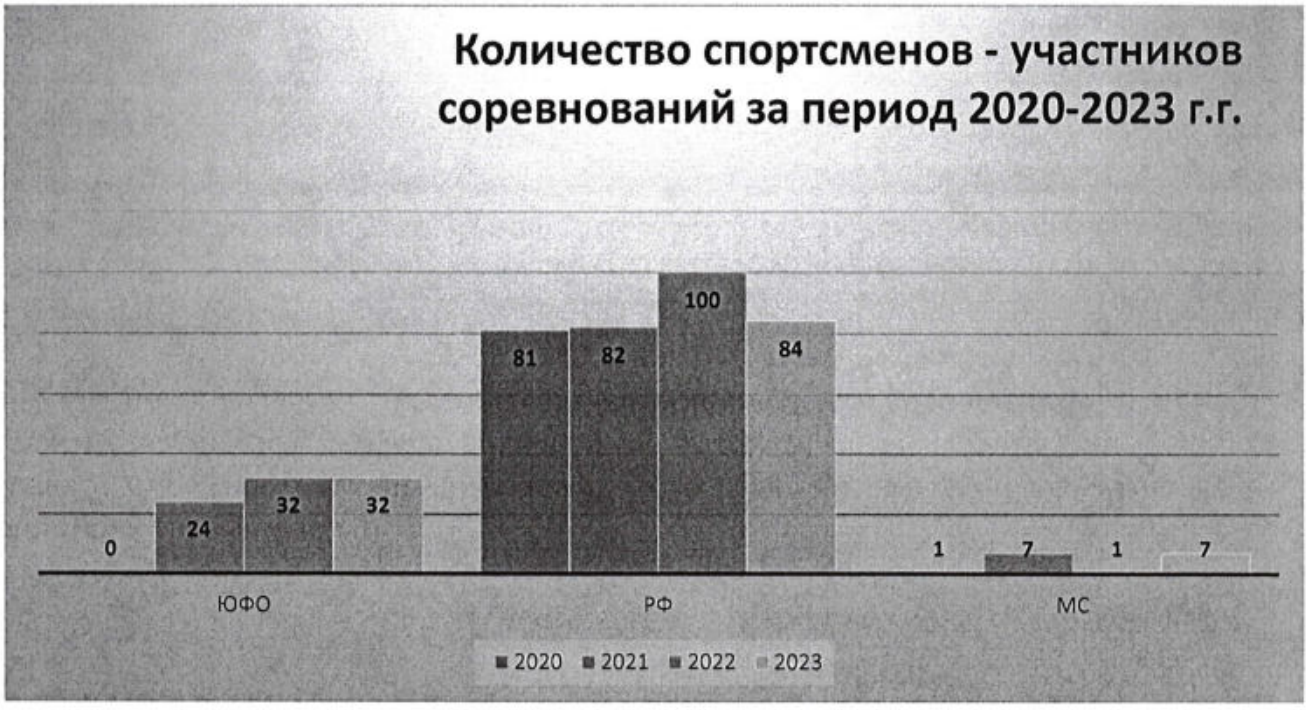
№ п/п	Календарный год	Количество обучающихся			Количество спортсменов			Всего		
		ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС
1.	2020	–	47	1	–	34	–	–	81	1
2.	2021	19	63	5	5	19	2	24	82	7

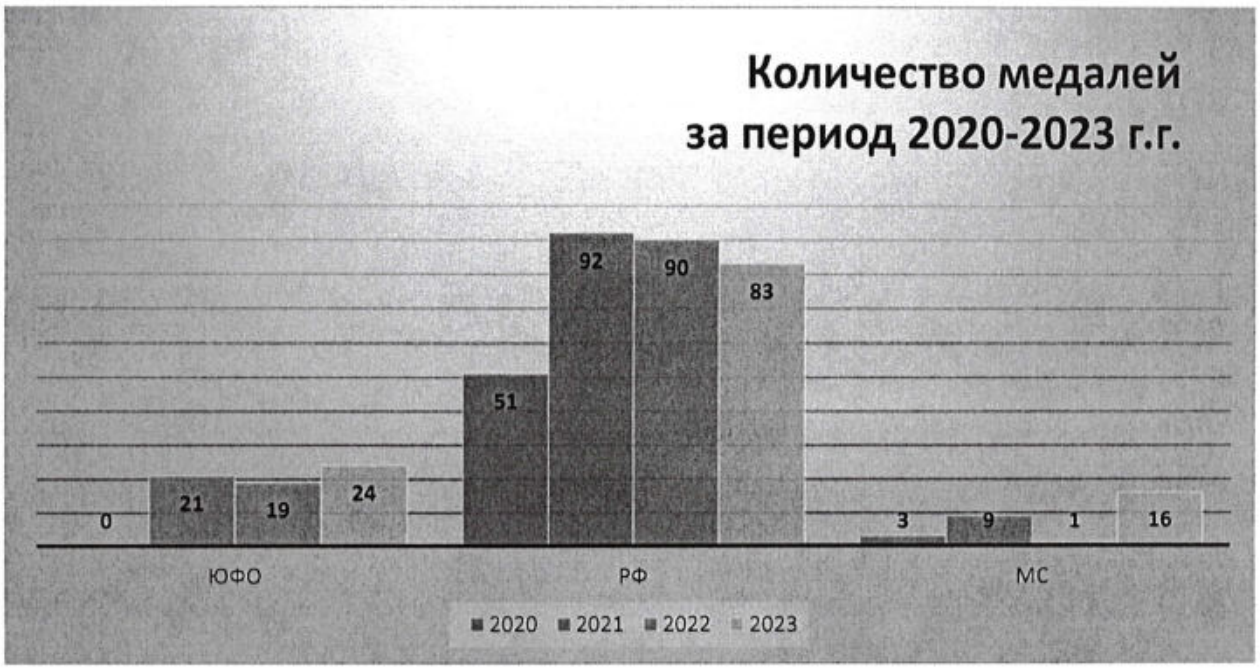
3.	2022	25	79	–	7	21	1	32	100	1
4.	2023	26	62	5	6	22	2	32	84	7
	Всего	70	251	11	18	96	5	88	347	16

Количество медалей, завоёванных спортсменами СШОР в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта, включенных в ЕКП Минспорта России:

№ п/п	Календарный год	Количество медалей обучающихся			Количество медалей спортсменов			Всего		
		ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС	ЮФО	РФ	МС
1.	2020	–	22	3	–	29	–	–	51	3
2.	2021	17	85	7	4	7	2	21	92	9
3.	2022	13	79	–	6	11	1	19	90	1
4.	2023	18	55	15	6	28	1	24	83	16
	Всего	48	241	25	16	75	4	64	316	29

2020 год является годом ограничений проведения соревнований всех статусов в связи с введением режима повышенной готовности из-за пандемии COVID-19 в стране и мире, поэтому все показатели этого года считаем неинформативными и не используем при анализе.





Межрегиональные соревнования (ЮФО). Количество участников и медалей на межрегиональных соревнованиях возросло в связи с включением в 2023 году в Положение о всероссийских и межрегиональных соревнованиях по тяжелой атлетике первенства Южного федерального округа России среди юношей и девушек 13 – 17 лет. Дополнительные соревнования позволили командировать большее количество участников межрегиональных соревнований и, следовательно, завоевать большее количество медалей.

Всероссийские соревнования (РФ). Ежегодно ФТАР проводит следующие официальные соревнования среди сильнейших спортсменов страны: чемпионат России; Кубок России; первенство России среди юниоров и юниорок 15 – 23 года; первенство России среди юниоров и юниорок 15 – 18 лет, 19 – 20 лет; первенство России среди юношей и девушек 13 – 15 лет, 13 – 17 лет; финальные соревнования летней Спартакиады учащихся/молодежи России. Каждый год СШОР проводит отборочные региональные соревнования к этим стартам и формирует максимально укомплектованные команды.

За последние 4 года количество спортсменов, принимающих участие в соревнованиях было примерно одинаковое – 81, 82, 84 участника, и только в 2022 году на соревновательный помост вышло большее количество участников – 100 человек, что можно объяснить двумя дополнительными всероссийскими стартами (I Всероссийская спартакиада между субъектами Российской Федерации по летним видам спорта среди сильнейших спортсменов и Финал XI летней Спартакиады учащихся России среди юношей и девушек).

Количество медалей определяется не из расчёта одна медаль один участник. В нашем виде спорта один участник может иметь три медали, так как награждение проводится в видах программы рывок, толчок и сумма двоеборья. Наименьшее количество медалей отмечалось в 2020 году – 51 штука, что объясняется условиями проведения одного из самых многочисленных обычно старта за год – первенства России среди юношей и девушек 13 – 15 лет, 13 – 17 лет. Из-за ограничительных мер первенство России проводилось в дистанционном формате, а награждение

осуществлялось только за сумму двоеборье, что повлияло на общее количество медалей на этих соревнованиях. В 2023 году количество медалей составило 83 штуки, что меньше относительно 2021 – 2022 гг., и объясняется отсутствием в календаре соревнований Финала летней Спартакиады учащихся/молодежи России.

Международные соревнования (МС). Спортсмены Краснодарского края являясь одними из сильнейших спортсменов страны всегда принимали участия в составе спортивной сборной команды России в международных соревнованиях по всем возрастным группам. Начиная с 2022 года в связи с ведением санкций против российских тяжелоатлетов из-за СВО, прекратилось участие наших спортсменов в официальных чемпионатах и первенствах мира и Европы. Единственными возможными стартами для нас стали соревнования, проводимые совместно с Федерацией тяжелой атлетики Белоруссии, страны оказавшейся в той же ситуации, как и Россия. В 2023 году к таким соревнованиям добавились Игры стран СНГ и Боливарианские игры, в которых принимали участие обучающиеся СШОР – члены спортивной сборной команды России.

Кадровый состав СШОР.

За последние 4 года особых изменений в структуре управления СШОР не произошло. Анализируя схему управления, можно выделить три уровня управления внутри СШОР: администрация, тренеры-преподаватели, обучающиеся.

Приоритетными направлениями управленческой деятельности в СШОР являются:

развитие условий для обеспечения качественного и доступного дополнительного образования через внедрение новых моделей и технологий учебно-тренировочного процесса, совершенствование системы оценки качества образования внутри СШОР;

рост профессионализма тренеров-преподавателей через повышение квалификации, повышение эффективности использования педагогического потенциала «лучших тренеров», совершенствование мотивационно- стимулирующих механизмов;

сохранение и преумножение здоровья обучающихся и работников, через совершенствование здоровье-сберегающих условий, организацию различных форм работы по пропаганде ЗОЖ, профориентации и социализации личности;

развитие безопасной среды для осуществления учебно-тренировочного процесса через совершенствование материально-технической базы СШОР;

разработка и внедрение адекватной системы мотивации (моральной и материальной) тренеров-преподавателей и иных сотрудников;

использование различных форм стимулирования труда сотрудников СШОР с целью повышения качества учебно-тренировочного процесса.

№ п/п	Календарный год	Количество тренеров-преподавателей (кол-во ставок)		Количество инструкторов по спорту (кол-во ставок)		Количество тренеров спортивной сборной команды Краснодарского края (кол-во ставок)		Звание «Заслуженный тренер России»
		Всего	Штатных	Всего	Штатных	Всего	Штатных	
1	2020	18 (12,5)	7	0	0	4 (3,5)	3	7

2	2021	17 (12,5)	9	0	0	4 (3,5)	3	7
3	2022	17 (12)	8	0	0	4 (3,5)	3	7
4	2023	15 (12)	6	3 (1,5)	0	4 (3,5)	3	7

Планомерное уменьшение из года в год количества тренеров-преподавателей связанно с закрытием отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края (причины закрытий отделений приводились по тексту выше). В 2023 году по сравнению с 2020 годом количество тренеров-преподавателей сократилось на 3 человека, количество выделенных ставок на 0,5. Количество штатных тренеров-преподавателей постоянно меняется, в связи периодическим принятиям на работу в ФГБУ «ЦСП» по основному месту работы самых квалифицированных тренеров на должность «тренер спортивной сборной команды РФ».

В 2023 году в штатном расписании СШОР появляется должность «инструктор по спорту», что связано с включением в государственное задние учреждения спортивно-оздоровительной работы.

Количество тренеров спортивной сборной команды Краснодарского края, во главе со старшим тренером, остаётся неизменным как по количеству человек, так и по размерам выделяемых ставок.

Звание «Заслуженный тренер России» имеют: Пойразян С.С., Кауров А.Д., Бергун А.А., Бадиков В.В., Гудзенко В.Н., Руденко Е.В., Шаинов В.В.

Административные сотрудники, тренеры-преподаватели и тренеры спортивной сборной периодически принимают участие в различных вебинарах, научно-практических конференциях, образовательных семинарах. Регулярно проходят тестирования на знания антидопинговых правил и получают сертификаты РУСАДА, ФТАР, РСОО «ФТА КК» подтверждающие прохождение образовательных программ.

Повышение квалификации тренеров-преподавателей: в 2021 году по инициативе СШОР, ФТАР совместно с ФГБУ ФЦПСР организовали проведение программы дополнительного профессионального образования «Совершенствование методики подготовки спортивного резерва в виде спорта «Тяжела атлетика» (повышение квалификации – 72 часа), в которой приняли участие все тренеры-преподаватели основные сотрудники СШОР. Тренеры-преподаватели, занятые по совместительству, проходят курсы повышения квалификации от своих основных мест работы (без участия в финансировании таких курсов СШОР).

За 2020 – 2023 гг. на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма» (далее – КГУФКСТ) 6 сотрудников СШОР (заместители директора, администратор тренировочного процесса, инструктор-методист, старший тренер и тренер спортивной сборной команды Краснодарского края) освоили программы дополнительного профессионального образования в сфере физической культуры и спорта, на бесплатной основе в соответствии с федеральным проектом «Спорт – норма жизни».

Стоит отметить, что в 2023 году вступил в силу новый порядок оплаты труда работников СШОР, действующий согласно постановления губернатора Краснодарского края от 28 декабря 2023 г. № 1193 «Об отраслевой системе оплаты труда работников государственных учреждений Краснодарского края, функции и полномочия учредителя в отношении которых осуществляет министерство

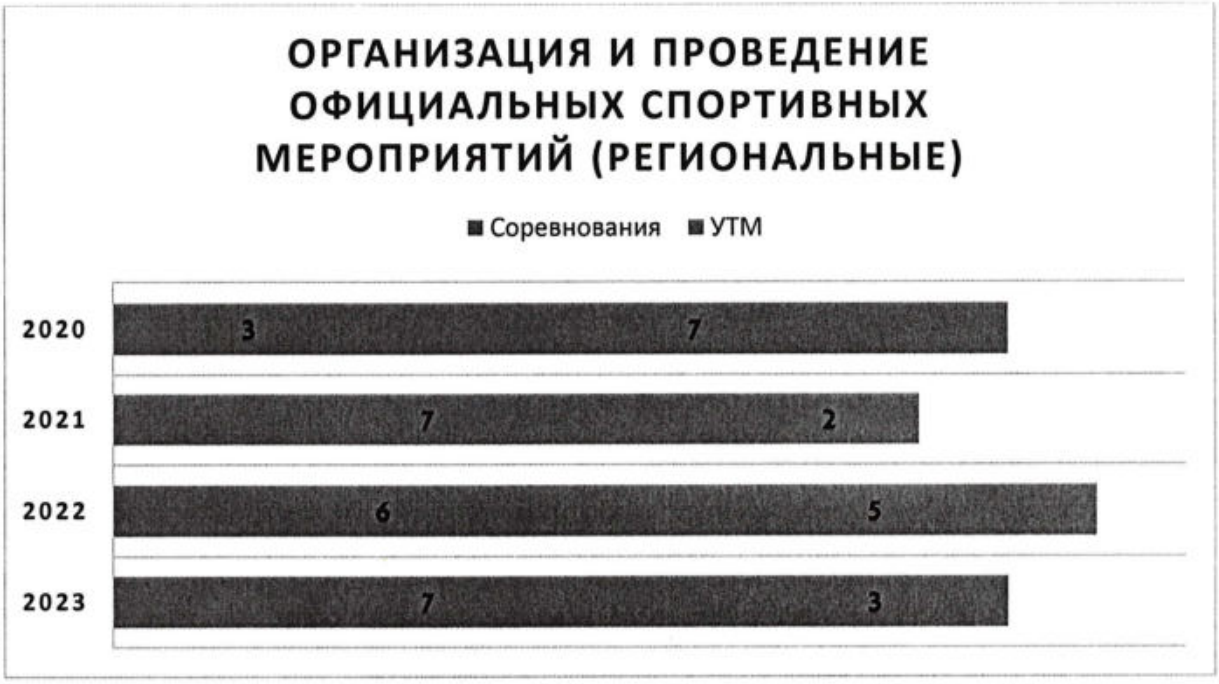
физической культуры и спорта Краснодарского края». Самым важным моментом для тренеров-преподавателей и спортсменов, помимо повышения размера оклада, стал пункт, по которому нормативы оплаты труда за показанный спортсменом результат теперь устанавливаются одинаково для всех спортивных дисциплин (в тяжелой атлетике – весовых категорий), в независимости является такая дисциплина олимпийской или нет, так как значение имеет, что вид спорта является олимпийским.

Организация и проведение, участие СШОР в официальных спортивных мероприятиях.

Организация и проведение официальных спортивных мероприятий (региональные). Количество соревнований и УТМ:

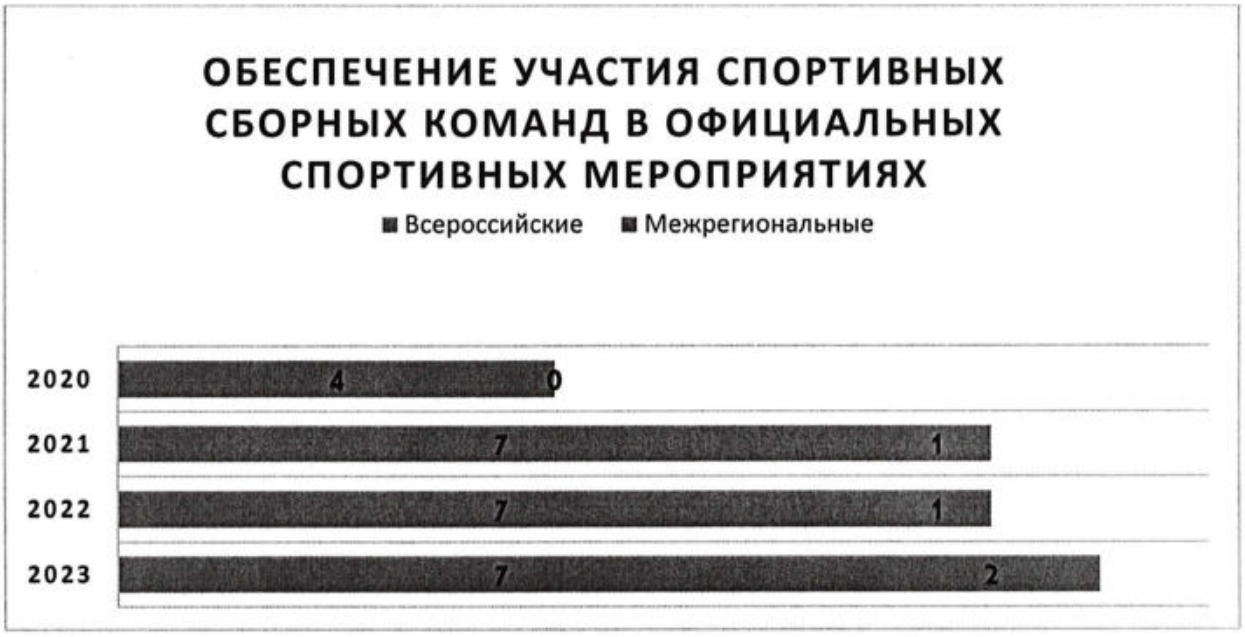
№ п/п	Календарный год	Спортивные мероприятия согласно государственного задания		Всего мероприятий
		Соревнования	УТМ	
1	2020	3	7	10
2	2021	7	2	9
3	2022	6	5	11
4	2023	7	3	10

Количество проводимых соревнований и ТМ из года в год меняется в связи ЕКП Минспорта России, в частности из-за наличия-отсутствия в нём проведения финальных соревнований летней Спартакиады учащихся/молодежи России.



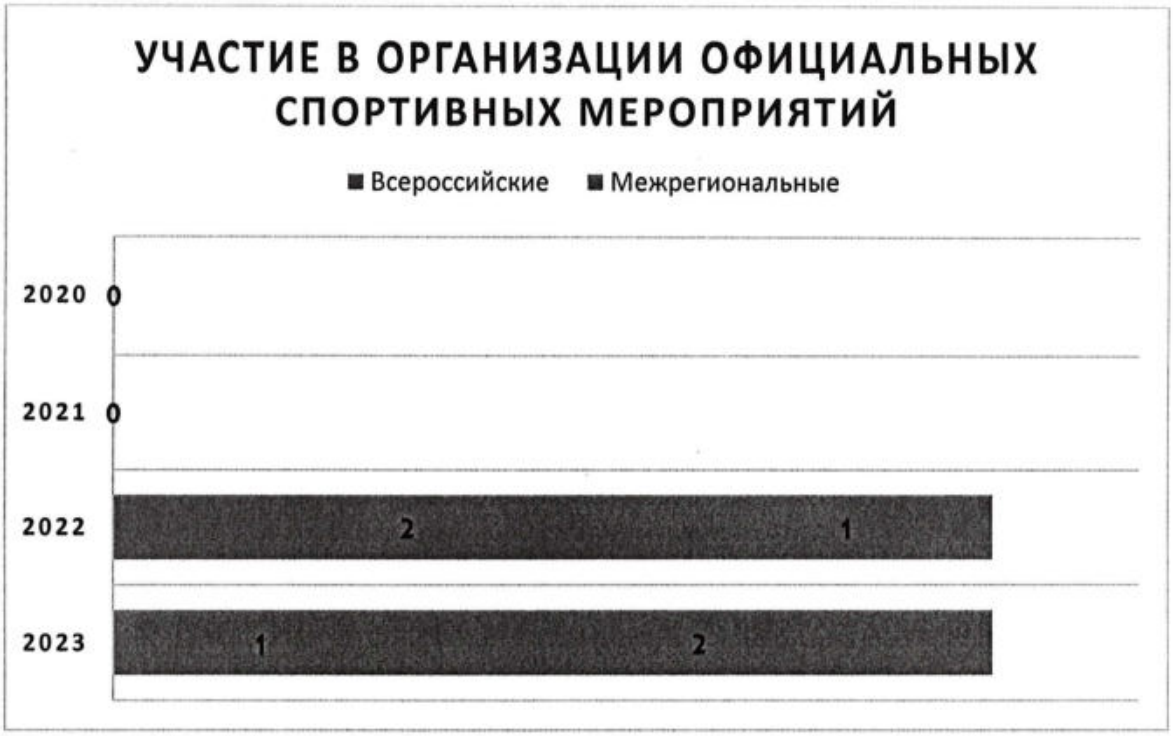
Обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях (всероссийские и межрегиональные). Количество соревнований:

№ п/п	Календарный год	Спортивные соревнования согласно государственного задания		Всего мероприятий
		Всероссийские	Межрегиональные	
1	2020	4	0	4
2	2021	7	1	8
3	2022	7	1	8
4	2023	7	2	9



Участие в организации официальных спортивных мероприятий (всероссийские и межрегиональные). Количество соревнований:

№ п/п	Календарный год	Спортивные соревнования согласно государственного задания		Всего мероприятий
		Всероссийские	Межрегиональные	
1	2020	0	0	0
2	2021	0	0	0
3	2022	2	1	3
4	2023	1	2	3



Информационное освещение деятельности СШОР в сети Интернет

Благодаря особому вниманию министерства физической культуры и спорта Краснодарского края к вступившему в силу 1 декабря 2022 г. закона об официальных страницах госучреждений в соцсетях, в СШОР за последние 4 года резко выросло количество публикаций в социальных сетях (страницы в Телеграм, ВКонтакте и Одноклассники были созданы в 2022 году, ранее вся информация публиковалась на страницах VK и OK неподтвержденных официально). Отмечается планомерный рост количества подписчиков, на сегодняшний день общее количество подписчиков в трёх социальных сетях составляет 600 человек.

В 2022 – 2023 гг. было максимально расширено сотрудничество со СМИ. Все соревнования, проводимые в городе Краснодаре сопровождались репортажами телеканалов ГТРК «Кубань» и «Краснодар». Директор, ведущие тренеры-преподаватели и спортсмены неоднократно принимали участие в эфире радио «Маяк».

В 2020 году были созданы два профессиональных видео ролика о развитии вида спорта на Кубани.

В 2023 году при поддержке «Региональной армянской национально-культурной автономии Краснодарского края» состоялась торжественная презентация книги Александра Максимовича Банникова «Спортивная слава армян Кубани». На обложке этого издания размещён один из самых титулованных тяжелоатлетов Кубани, двукратный чемпион мира и Европы, шестнадцати кратный рекордсмен мира Аракелов Сергей Аликович, а раздел вида спорта «тяжелая атлетика» представлен следующими всем известными спортсменами и тренерами: ЗМС СССР Манукян Рубен Хачатурович; ЗТ СССР и РСФСР Саркисян Юрий Погосович; ЗТР Михитаров Анатолий Александрович; МС СССР Григорян Аванес Арминакович; ЗМС СССР Аракелов Сергей Аликович; МСМК Алекян Армен Амиранович; МС Арабян

Кристинэ Нориковна; МСМК Кукасян Вартан Арутюнович; МС Микаэльян Артём Борисович; ЗМС Петросян Сергей Арсенович; МСМК Погосян Норайр Геворкович; ЗТР Пойразян Сергей Сергеевич; МСМК Саргсян Ани Гагиковна; МСМК Унанян Размик Вачаганович.

SWOT-анализ потенциала развития СШОР.

Проведенный в ходе работы SWOT-анализ позволил выделить ключевые точки возможностей развития:

S – сильные стороны	O – слабые стороны
профессиональные тренеры-преподаватели с большим опытом профессиональной деятельности; административные сотрудники с высокой квалификацией и профессиональным опытом; успешные спортсмены, выступающие на соревнованиях различного уровня; высокие спортивные результаты спортсменов СШОР; налаженная система мониторинга и оценки индивидуального прогресса спортсменов; оборудованные тренировочные залы, позволяющие осуществлять спортивную подготовку по виду спорта в соответствии с требованиями ФССП; стабильность показателей деятельности СШОР из года в год; рост финансирования деятельности СШОР.	недостаток внедренных в процесс спортивной подготовки современных технологий и обучающих материалов; недостаток внедренных в процессы управления современных цифровых технологий; ограниченное количество тренеров-преподавателей и инструкторов-методистов категории «молодые специалисты»; отсутствие системы информирования в области инновационных методик и технологий в части методического обеспечения; низкая заинтересованность тренерско-преподавательского состава в повышении уровня профессиональных компетенций в научно-практическом аспекте; недостаток предметного взаимодействия с профильными и вышестоящими организациями в области обеспечения учебно-спортивного процесса, его медико-биологического сопровождения; недостаточное взаимодействие с внебюджетными организациями, коммерческими предприятиями для активации возможностей и поиска новых ресурсов - отсутствие собственных спортивных помещений.
W – возможности	**T – угрозы**
совершенствование системы методического сопровождения учебно-тренировочного процесса; рост профессионального мастерства, внедрение онлайн-платформ, современных технологий и обучающих платформ для тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов, спортсменов; внедрение цифровых технологий, автоматизации в процессы управления; увеличение количества взаимовыгодных отношений по обмену опытом в области научно-методического и медико- биологического обеспечения спортивной подготовки; участие в разработке и реализации научно-исследовательских тем совместно с профильными научно-методическими организациями; организация профильных мероприятий, мастер-классов, которые привлекут внимание широкой аудитории и повысят интерес к занятиям тяжелой атлетикой в стенах школы,	экономический кризис: экономический кризис может привести к снижению уровня финансирования деятельности учреждения; изменения текущего законодательства, которые могут повлечь изменения в деятельности СШОР (например, введение новых ограничений или требований); рост популярности других видов спорта, в связи с чем возможно снижение интереса к занятиям тяжелой атлетикой; отсутствие интереса подрастающего поколения из-за изменяющихся спортивных предпочтений (например, киберспорт или фиджитал спорт); усиление конкуренции: с появлением новых спортивных школ или расширением спектра услуг уже существующих может усилиться конкуренция, что приведет к снижению числа обучающихся и как следствие оттоку штатных работников в иные образовательные организации; увеличение стоимости аренды помещений и оборудования; негативное воздействие медийного и

повысят уровень «здоровой» конкуренции как среди числа обучающихся, так и среди работников школы; формирование обратной связи с контингентом обучающихся в целях разностороннего развития личности спортсменов и создания устойчивой взаимосвязи потребностей, интересов и ценностей; популяризация успехов обучающихся СШОР, повышение узнаваемости учреждения и его услуг.	общественного мнения на спортивные мероприятия по тяжелой атлетике.

4.3. Выявление проблем, на решение которых направлена Программа

Проведенный анализ позволяет выделить ключевые проблемы, которые возможны в ходе функционирования учреждения и могут препятствовать его дальнейшему развитию.

Существующие проблемы (сгруппированные по блокам, относящимся к основным видам деятельности СШОР) от решения которых напрямую зависит деятельность Учреждения:

Материально-техническая база СШОР.

1. Зависимость СШОР от взаимоотношений с собственниками спортивных объектов: конкуренция с иными группами обучающихся в учебно-тренировочном расписании, что за частую не позволяет устанавливать комфортное для тренера-преподавателя время занятий; риски появления арендной платы или расходов по коммунальным платежам и т.п.

2. Несоответствие спортивных объектов лицензионным требованиям, в связи с чем возникает необходимость в поиске новых помещений, отвечающих требованиям вида спорта «тяжелая атлетика».

3. Проведение учебно-тренировочных занятий на базах общеобразовательных школ неэффективно (одна из причин закрытие отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края):

во-первых, в общеобразовательных школах нет условий для специальной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика»;

во-вторых, работа учебно-тренировочных групп на базах общеобразовательных школ требует большего количества специального спортивного инвентаря и оборудования;

в-третьих, двусменные занятия в общеобразовательных школах препятствуют полноценному проведению занятий, даже одной группы СШОР.

4. Трудности в открытии новых отделений СШОР в связи с вышеперечисленными проблемами.

5. Сложности в приобретении качественного спортивного оборудования и инвентаря, экипировки в связи с проведением закупочных мероприятий посредством аукциона, что означает невозможность выбора проверенных поставщиков.

Спортивная подготовка в СШОР.

1. Недостаточный уровень спортивной мотивации среди обучающихся, в свою очередь влияющий на сохранность контингента.

2. Ежегодное снижение количества обучающихся проходящих спортивную подготовку на этапах ССМ и ВСМ.

3. Перегрузка обучающихся в системе основного образования (школа, ВУЗ) и, как следствие, сильная утомляемость и снижение общей мотивации.

4. Пассивность большинства родителей в решении вопросов, касающихся получения детьми дополнительного образования в СШОР (прохождение медицинского осмотра, участие обучающихся в спортивных мероприятиях, участие в родительских собраниях, помощь в организационной работе СШОР).

5. Ежегодно усложняющиеся вопросы антидопингового обеспечения в спорте. Негативный имидж вида спорта в связи с частыми антидопинговыми скандалами с российскими атлетами.

6. Рост конкуренции на всероссийской спортивной арене между субъектами РФ.

7. Сложности при прохождении углубленных-медицинских осмотров, влекущие за собой невозможность продолжать спортивную подготовку: отсутствие диспансеров по месту жительства, назначение дополнительных обследований, непонимание медицинскими работниками специфики вида спорта и его влияния на организм спортсменов, невозможность прохождения программы медицинского осмотра за один день.

8. Снижение в будущем количества присвоений спортивного звания «Мастер спорта России» в связи с увеличением нормативов во всех спортивных дисциплинах, что может повлечь за собой увеличение времени прохождения спортивной подготовки на этапе ССМ и меньшее количество обучающихся зачисленных на этап ВСМ.

Кадровый состав СШОР.

1. Возрастающий дефицит профессионально компетентных специалистов системы дополнительного образования детей.

2. Высокий процент «возрастных» тренеров-преподавателей по сравнению с более молодым педагогическим контингентом.

3. Недостаточная заинтересованность тренерско-преподавательского состава в повышении уровня профессиональных компетенций, участия во всевозможных конкурсах педагогического мастерства.

4. Недостаточная осведомленность тренерско-преподавательского состава об основных направлениях развития дополнительного образования детей.

5. Не готовность некоторых педагогов к инновациям.

Организация и проведение, участие СШОР в официальных спортивных мероприятиях.

1. Недостаточное финансирование при направлении спортивной сборной команды Краснодарского края на спортивные мероприятия, а также при организации и проведении спортивных мероприятий.

2. Недостаточный уровень проведения всероссийских и межрегиональных соревнований на территории Краснодарского края, что может влиять на решение вышестоящих органов при определении мест проведения соревнований. Из года в год при проведении соревнований на территории субъектов РФ проводящие организации совершенствуют их организационный уровень: более комфортабельные гостиницы при доступных ценах для всех, яркие и красочные церемонии открытия и закрытия

соревнований, дополнительные призы для награждения спортсменов и тренеров, организация питания и отдыха судейского корпуса и т.п.

3. Снижение общего количества участников региональных соревнований из года в год.

Информационное освещение деятельности СШОР в сети Интернет.

1. Невозможность на сегодняшний день приёма на работу сотрудника, имеющего специальное образование по профилю «Связи с общественностью», который имел бы достаточные знания и опыт, позволяющие качественно взаимодействовать со СМИ и эффективно построить работу сайта и госпабликов СШОР для увеличения охватов целевой аудитории.

2. Невозможность выделения достаточного финансирования, направленного на популяризацию вида спорта в сети Интернет (создание качественного медиа контента: профессиональные видео ролики, афиши и баннеры, характеризующие вид спорта и носящие информационный характер при планировании спортивных мероприятий).

5. Основные направления реализации Программы

Концепция желаемого состояния СШОР сформулирована при анализе социального заказа и существующей ситуации. Она выражена через ряд значимых положений:

1. Достаточное материально-техническое оснащение учебно- тренировочного процесса, позволяющее обеспечить высокий уровень качества предоставляемых образовательных услуг.

2. Высокий уровень конкурентоспособности СШОР.

3. Обеспечены необходимые условия для успешной самореализации обучающихся.

4. Расширено взаимовыгодное взаимодействие с общественными организациями и учреждениями.

5. Организована и отлажена система спортивных соревнований и других массовых мероприятий физкультурно-оздоровительного характера.

6. Обеспечена качественная спортивная подготовка и высокий уровень спортивных достижений обучающихся.

7. Расширена воспитательная функция.

8. Налажено медицинское сопровождение учебно-тренировочного процесса.

9. Налажено взаимодействие с родителями и законными представителями обучающихся.

10. Высокий уровень квалификации педагогических кадров.

11. Мониторинг удовлетворённости родителей и обучающихся качеством образовательных услуг, предоставляемых СШОР.

12. Расширена материально-техническая база за счёт лицензирования дополнительных спортивных площадок.

13. Рациональное использование имеющихся ресурсов в обеспечении современного качества и доступности образовательных услуг.

Основные направления реализации Программы, позволяющие произвести перевод СШОР в желаемое состояние:

1. Нормативно-правовое направление: реализация программы развития СШОР. Разработка локальных актов.

2. Учебно-воспитательная и спортивно-массовая работа: повышение эффективности и качества образовательных услуг.

3. Научно-методическое направление: инновационная деятельность; повышение качества проведения методических мероприятий, реализация программ повышение квалификации, разработка модели обучающегося, научно-методическое консультирование, публикационная деятельность.

4. Организация образовательного партнерства с родителями: мониторинг удовлетворенности предоставляемыми услугами; развитие самоуправления, сотрудничество по реализации программы воспитания.

5. Совместная работа с учреждениями образования, культуры, здравоохранения, спорта, бизнеса, общественными организациями: повышение открытости и эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях.

6. Финансирование и развитие материально-технической базы: увеличение объёмов финансирования, укомплектованность используемых спортивных объектов необходимым инвентарём и оборудованием.

7. Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств меценатов и людей, неравнодушных к спорту и подрастающему поколению.

6. Мероприятия по реализации Программы

Мероприятия, предлагаемые к реализации и направленные на решение задач Программы, приведены в Приложении 2 и соответствуют следующим этапам:

Проектно-подготовительный этап (2024 год) – формирование организационного плана по реализации Программы, определение приоритетных задач/проектов, оценка необходимых ресурсов, утверждение необходимых локальных документов и процедур, регламентирующих конкретизацию Программы развития, определение ключевых оценочных показателей.

Практический этап (2025 – 2026 годы) – реализация Программы, внедрение в текущую деятельность СШОР задач операционного уровня, внедрение готовых к реализации проектов, корректировка и мониторинг промежуточных результатов.

Обобщающий этап (2027 годы) – анализ результатов, оценка эффективности реализации Программы, закрепление созданных прецедентов развития, формирование целевых ориентиров для следующего горизонта планирования.

7. Механизмы реализации Программы

Достижение цели посредством решения задач Программы на период с 2023 по 2027 годы будет результативным при выделении направлений и организационных механизмов их реализации, позволяющих эффективно интегрировать внутренние ресурсы СШОР, а также максимально использовать ресурсы всероссийской и региональной систем дополнительного образования и

подготовки спортивного резерва.

Выбор направлений и механизмов определяется, с одной стороны, спецификой содержания каждой задачи, а с другой - имеющимся управленческим потенциалом, накопленным в СШОР за предшествующие периоды деятельности.

Основные принципы функционирования организационных механизмов:

создание рабочих групп и определение ответственных за реализацию Программы с учетом основных задач;

общее руководство всей Программой осуществляется администрацией и педагогическим советом СШОР;

включение всех участников учебно-тренировочного процесса в реализацию Программы. Выявление и анализ приоритетных направлений развития, промежуточных результатов ее выполнения на заседаниях педагогического и методического советов;

развитие материально-технической базы, соответствующей стандартам цифровизации отрасли образования и спорта, и позволяющей решать задачи интеграции современных информационных, цифровых технологий во все блоки дополнительной образовательной программы;

подведение итогов, выявление проблем и внесение корректировок в Программу в случае необходимости будет осуществляться ежегодно на заседании методического и педагогического советов СШОР.

Основные механизмы реализации программы:

Развитие кадрового потенциала и формирование нормативно-правовой базы:

формирование и развитие коллектива единомышленников;

расширение возможностей для работы талантливых специалистов;

поддержание и развитие традиций СШОР;

расширение системы оценки достижений педагогов.

Научно-методическая и инновационная деятельность:

методическое сопровождение работы тренеров-преподавателей (конкурсы педагогического мастерства, семинары, консультации);

мониторинг образовательной среды и образовательных событий;

формирование методической базы;

расширение внутренней системы повышения квалификации педагогов.

Учебно-воспитательное и спортивно-массовое направление:

единая система образовательного и воспитательного пространства;

развитие системы взаимодействия с образовательными учреждениями;

увеличение числа спортивно-массовых внутришкольных соревнований.

Работа с родителями и общественными организациями:

взаимодействие администрации и педагогов СШОР и родительской общественности;

формирование имиджа СШОР;

совершенствование механизмов самоуправления.

Финансовая и хозяйственная деятельность:

создание материально-технической базы достаточного уровня. Расширение партнёрства с организациями (в том числе ФТАР и РСОО «ФТА КК»).

8. Ожидаемые результаты реализации Программы

Программа развития предполагает, что в результате её реализации система СШОР будет обладать следующими характеристиками модели спортивной школы олимпийского резерва:

ориентированность на человека – формирование навыков и умений в сфере физической культуры и спорта, прежде всего для сохранения здоровья, обеспечения физического и духовного благополучия;

доступность – адаптация территорий, сооружений и помещений для максимального удовлетворения всех категорий граждан в занятиях физической культурой и спортом;

неразрывность – гармоничное существование всех видов физической активности, их паритетное взаимодействие, взаимозависимость и взаимодополняемость, а также активная интеграция в жизнь общества;

партнерство – учет региональных особенностей развития физической культуры и спорта, формирование согласованных интересов и равного сотрудничества, направленных на устойчивое развитие сферы физической культуры и спорта;

прозрачность – свободный доступ к информации, открытые и двусторонние коммуникации;

безопасность – обеспечение надежного функционирования объектов спорта, механизмов и систем защиты участников учебно-тренировочного процесса, занятий физической культурой, спортивных соревнований и других массовых спортивных мероприятий;

равенство – возможность для занятий физической культурой и спортом для всех категорий и групп граждан вне зависимости от возраста, пола, социального статуса и места жительства;

свобода выбора – обеспечение многообразия видов физической культуры и спорта, предоставляющих человеку широкие возможности самореализации и их доступности;

открытость – открытая к участию родительской и профессиональной общественности в организации уклада школьной жизни, общественно - государственном управлении, обеспечивающая информационную доступность субъекта образовательных отношений, имеющая устойчивые связи с внешними социальными партнерами.

По итогам реализации Программы будут получены следующие результаты – это увеличение:

численности обучающихся в СШОР (в рамках государственного задания) на 28 %;

сохранности контингента обучающихся и повышение уровня мотивации к занятиям спортом на 18 %;

количества обучающихся, участвующих в учебно-тренировочных мероприятиях и соревнованиях различного уровня на 10 %;

количества медалей, завоеванных обучающимися на соревнованиях различного уровня на 5 %;

количества обучающихся ставших членами спортивных сборных команд

Российской Федерации на 11 %;

количества квалифицированного тренерско-преподавательского состава на 27 %;

количество отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края, снабжаемых новейшим спортивным оборудованием и инвентарем на 8 %;

информационного освещения деятельности на официальных страницах СШОР в сети Интернет, печатных и медийных СМИ на 30 %.

9. Заключение

В Учреждении работает инициативный, творческий, работоспособный педагогический коллектив, созданы оптимальные условия для:

сохранения и укрепления здоровья участников образовательного процесса;

роста спортивного мастерства обучающихся и профессионального мастерства тренеров-преподавателей;

обеспечения доступности и качества дополнительного образования.

Для повышения эффективности образовательного процесса необходимо продолжить:

повышение уровня мотивации тренеров-преподавателей в области самообразования;

внедрение в практику обобщение педагогического опыта тренеров-преподавателей на разных уровнях;

привлекать тренеров-преподавателей к участию в профессиональных конкурсах педагогического мастерства;

совершенствовать и систематизировать отчетную и аналитическую работу тренеров-преподавателей путем использования информационных технологий;

активизировать взаимодействие с родителями обучающихся;

способствовать привлечению дополнительных материальных средств для развития материально-технической базы СШОР и проведения спортивных мероприятий на высоком организационном уровне.

Приложение 1
к Программе развития
государственного бюджетного
учреждения дополнительного
образования Краснодарского края
«Спортивная школа олимпийского
резерва по тяжелой атлетике»
на 2024 – 2027 годы

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
развития СШОР в сравнении с предшествующим периодом

№ п/п	Наименование показателя, список наблюдаемых частей показателя (при наличии)	Значение показателя в предшествующем периоде (2023 год)	Ожидаемое значение показателя (на 2024 год)	Ожидаемое значение показателя (на 2025 год)	Ожидаемое значение показателя (на 2026 год)	Целевое значение показателя (на 2027 год)
1	2	3	4	5	6	7
1	Количество отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края; количество спортивных объектов на которых осуществляется спортивная подготовка	12 14	11 13	12 14	12 14	13 15
2	Количество работников тренерско-преподавательского состава: тренеры-преподаватели; тренеры спортивной сборной команды Краснодарского края; инструкторы по спорту	15 4 3	17 4 3	18 4 3	18 4 3	19 4 3
3	Количество спортсменов, находящихся в трудовых отношениях со СШОР (из них проходящих спортивную подготовку в СШОР)	30 (15)	25 (12)	28 (11)	28 (11)	30 (10)
4	Количество обучающихся, из них по этапам спортивной подготовки: начальной подготовки; учебно-тренировочный (этап спортивной специализации); совершенствования спортивного мастерства; высшего спортивного мастерства	101 - 57 22 22	115 28 53 16 18	117 30 50 18 19	117 30 50 18 19	130 35 55 20 20

1	2	3	4	5	6	7
5	Количество занимающихся на спортивно-оздоровительной работе	35	35	40	40	50
6	Количество спортивных разрядов и званий, присвоенных обучающимся СШОР, из них: мастер спорта России международного класса; мастер спорта России; кандидат в мастера спорта; первый спортивный разряд; 2 и 3 спортивные разряды; юношеские спортивные разряды	 - 3 10 12 33	 - 1 10 10 20	 - 1 12 12 25	 - 2 12 12 25	 - 2 15 14 30
7	Количество спортсменов СШОР – членов спортивной сборной команды Краснодарского края, из них: количество обучающихся; количество спортсменов на ставке	 101 15	 87 11	 87 12	 87 11	 95 10
8	Количество спортсменов СШОР – членов спортивной сборной команды Российской Федерации, из них: количество обучающихся; количество спортсменов на ставке	 18 7	 16 6	 17 7	 17 7	 20 8
9	Количество спортсменов СШОР, принимающих участие в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях, включенных в ЕКП Минспорта России, из них: количество обучающихся: международные соревнования; всероссийские соревнования; межрегиональные соревнования. количество спортсменов на ставке: международные соревнования; всероссийские соревнования; межрегиональные соревнования	 5 62 26 2 22 6	 5 50 24 2 20 7	 6 55 25 1 15 8	 6 55 25 1 15 8	 7 65 28 3 20 10
10	Количество медалей, завоёванных спортсменами СШОР в официальных международных, всероссийских и межрегиональных соревнованиях по виду спорта, включенных в ЕКП Минспорта России, из них: количество обучающихся:					

1	2	3	4	5	6	7
	международные соревнования; всероссийские соревнования; межрегиональные соревнования. количество спортсменов на ставке: международные соревнования; всероссийские соревнования; межрегиональные соревнования	15 55 14 1 28 6	10 50 12 1 25 7	11 52 14 2 20 8	11 52 14 2 20 8	12 58 15 3 25 10
11	Организация и проведение официальных спортивных мероприятий (региональные): количество соревнований; количество УТМ	 7 3	 7 4	 7 3	 7 4	 7 3
12	Обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях: количество соревнований всероссийских; количество соревнований межрегиональных	 7 2	 7 2	 6 2	 7 2	 6 2
13	Участие в организации официальных спортивных мероприятий: количество соревнований всероссийских; количество соревнований межрегиональных	 1 2	 3 2	 2 2	 2 2	 2 2

Приложение 2
к Программе развития
государственного бюджетного
учреждения дополнительного
образования Краснодарского края
«Спортивная школа олимпийского
резерва по тяжелой атлетике»
на 2024 – 2027 годы

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
по реализации Программы развития государственного бюджетного учреждения дополнительного образования Краснодарского края «Спортивная школа олимпийского резерва по тяжелой атлетике» на 2024 – 2027 годы

Мероприятия	Сроки и этапы реализации				Ожидаемый результат
	1й этап	2й этап		3й этап	
	2024	2025	2026	2027	
1	2	3	4	5	6
Общие организационные вопросы					
Анализ существующей нормативно правовой базы СШОР и определение масштабов ее изменения	+				Создание банка данных нормативно правовых и программных документов, посвященных реализации 127-ФЗ и деятельности СШОР
Обновление нормативно правовой базы СШОР с учетом требований 127-ФЗ	+				
Регулярный мониторинг изменений нормативных правовых актов и нормативных документов, регламентирующих работу СШОР	+	+	+	+	
Взаимодействие с различными организациями направленное на достижение уставных целей: ФТАР, РСОО «ФТА КК», ГБУ КК «РЦСП», ФГБОУ ВО «КГУФКСТ», ГБУЗ ЦОЗиМП, муниципальные спортивные школы и т.п.	+	+	+	+	Заключение договоров о сотрудничестве направленных на реализацию основных видов деятельности СШОР; повышение эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях

1	2	3	4	5	6
Увеличение объёмов финансирования СШОР, за счёт расширения государственного задания и привлечения внебюджетного финансирования	+	+	+	+	Большие объемы финансирования, позволяющие эффективнее реализовывать государственное задание СШОР
Корректировка Программы	Ежегодно при необходимости				Повышение эффективности реализации Программы
Материально-техническая база					
Открытие новых отделений СШОР в муниципальных образованиях Краснодарского края	+	+	+	+	Развитие и популяризация вида спорта «тяжелая атлетика» на территории Краснодарского края
Заключение договоров безвозмездного пользования на спортивные объекты, соответствующие требованиям реализации дополнительной образовательной программы спортивной подготовки по виду спорта «тяжелая атлетика»	+	+	+	+	Улучшение условий проведения учебно-тренировочного процесса СШОР, увеличение количества спортсменов СШОР
Приведение в соответствие с ФССП оснащения спортивных объектов требуемым оборудованием и инвентарем	+	+	+	+	Обеспечение материально-технических условий осуществления спортивной подготовки
Оснащение спортсменов СШОР спортивной экипировкой на соответствующих этапах спортивной подготовки в соответствие с ФССП	+	+	+	+	Обеспечение материально-технических условий осуществления спортивной подготовки; стимулирование спортсменов, посредством бесплатного получения экипировки необходимой для учебно-тренировочной детальности
Спортивная подготовка					
Комплектование групп высшего спортивного мастерства и совершенствования спортивного мастерства сильнейшими спортсменами Кубани, имеющими стабильную положительную динамику спортивных результатов и учебно-тренировочной деятельности, в том числе зачисление таких спортсменов из других спортивных учреждений края и субъектов РФ	+	+	+	+	Повышение спортивного мастерства спортсменов, увеличение количества членов сборных команд России, победителей и призеров соревнований международного, всероссийского уровней
Разработка и реализация целевых комплексных программ подготовки спортсменов спортивных сборных команд Краснодарского края по тяжелой атлетике к всероссийским и межрегиональным соревнованиям	+	+	+	+	Совершенствование системы спортивной подготовки

1	2	3	4	5	6
Участие спортсменов и спортивных сборных команд Краснодарского края в мероприятиях в соответствии с календарным планом официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Краснодарского края, ЕКП Минспорта России, календарным планом федерации по виду спорта	+	+	+	+	Завоевание лидирующего положения спортивной сборной команды Краснодарского края на всероссийской спортивной арене
Контроль результатов спортсменов с периодичностью 2 раза в год с привлечением тренеров спортивной сборной команды Краснодарского края с целью корректировки индивидуальных планов спортивных достижений	+	+	+	+	Достижение стабильных высоких спортивных результатов
Совершенствование системы медико-биологического сопровождения процесса спортивной подготовки спортивного резерва, в том числе спортсменов, входящих в состав спортивных сборных команд Краснодарского края: проведение серии вебинаров/образовательных семинаров о текущих изменениях антидопингового законодательства с привлечение специалистов РУСАДА, ФТАР, РСОО «ФТА КК»; проведение мероприятий по профилактике, диагностике, оценке адекватности физических нагрузок состоянию здоровья спортсменов; разработка системы восстановительных, здоровье сберегающих мероприятий с учетом особенностей вида спорта, состояния здоровья спортсменов; врачебно-педагогическое наблюдение и контроль на регулярной основе; пропаганда здорового образа жизни	+	+	+	+	Повышение уровня информированности тренеров-преподавателей и спортсменов об актуальных изменениях нормативно правового законодательства в части медицинского обеспечения спортивной подготовки; внедрение современных технологий в практику медико-биологического сопровождения спортсменов различного уровня
Сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование у них устойчивой мотивации к здоровому образу жизни: создание оптимального режима образовательной деятельности в соответствии с действующими требованиями и нормами; пропаганда и обучение навыкам здорового образа жизни через учебно-тренировочную деятельность;	+	+	+	+	Создание комфортных и безопасных социально бытовых условий образовательной деятельности; сохранение и укрепление здоровья всех участников образовательной деятельности

1	2	3	4	5	6
организация медицинских осмотров по графику					
Информирование обучающихся, родителей (законных представителей), общественности о порядке участия в спортивных соревнованиях и различных конкурсах	+	+	+	+	Увеличение количества участников спортивных соревнований и различных конкурсов; рост коэффициента результативности таких участий
Кадровый состав					
Увеличение количества молодых педагогов. Привлечение молодых педагогов к работе в СШОР, в том числе за счёт проведения учебной практики студентов КГУФКСТ на базе СШОР	+	+	+	+	повышение эффективности деятельности сотрудников; минимизация вакансий педагогических и иных должностей; наличие в СШОР высоко квалифицированных кадров; привлечение на работу молодых специалистов
Мониторинг эффективности профессиональной деятельности педагогических и управленческих кадров (проводится в соответствии с разработанными оценочными методиками и технологиями)					
Поиск и подбор персонала на вакантные должности в соответствии с требованиями к уровню квалификации и профессиональной компетенции кандидатов, к их личностным, профессионально важным психологическим и социальным качествам					
Выдвижение наиболее активных и талантливых тренеров-преподавателей и других работников на региональные и федеральные конкурсы профессионального мастерства	+	+	+	+	повышение эффективности деятельности сотрудников; количественный рост работников, отмеченных наградами различного уровня; рост инновационной активности педагогических кадров; повышение доли участия педагогов в конкурсном движении
Поощрение сотрудников за высокие результаты работы в форме благодарностей, грамот. Выдвижение кандидатуры работника на награждение отраслевыми и государственными наградами					
Административная поддержка работников, работающих в инновационном режиме					
Анализ организационной культуры сотрудников учреждения (на основе специально разработанных методик)	+				Отсутствие конфликтных ситуаций между сотрудниками СШОР; создание психологически комфортной рабочей среды
Организация и проведение корпоративных мероприятий, направленных на воспитание у сотрудников СШОР чувства общности, толерантности и надежности в работе	+	+	+	+	

1	2	3	4	5	6
Разработка оптимальной системы развития профессиональных компетенций путем планового повышения квалификации тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов и иных работников школы, в том числе за счет современных программ повышения квалификации, стажировок, семинаров, круглых столов, учитывающих специфику вида спорта	+				Сформирован план-график профильного повышения квалификации тренеров-преподавателей, инструкторов-методистов и иных работников школы, учитывающих специфику вида спорта
Организация прохождения курсов повышения квалификации и процедуры аттестации по присвоению квалификационных категорий	+	+	+	+	Повышение профессионального уровня педагогических и управленческих кадров
Максимально эффективное использование имеющихся материальных, финансовых ресурсов и возможностей для поддержки ведущих спортсменов и тренеров-преподавателей	+	+	+	+	Повышение уровня мотивации к достижению наивысших спортивных результатов
Проведение на регулярной основе педагогических советов, тренерских советов и индивидуальных бесед с тренерами-преподавателями о перспективных планах и достижениях спортсменов и обучающихся	+	+	+	+	Повышение эффективности деятельности сотрудников
Формирование цифровых компетенций работников учреждения, тренерско-педагогического состава и спортсменов, обеспечивая оптимальный переход к учебно-тренировочной деятельности в условиях цифрового образовательного процесса, цифровым способам взаимодействия, в том числе с применением дистанционных цифровых платформ	+	+	+	+	Внедрение в учебно-тренировочный процесс дистанционных цифровых платформ, разработанных специально для сферы спорта; внедрение в процессы управления текущей деятельностью учреждения автоматизированных методов учета, отчетности и контроля и цифровых способов взаимодействия; повышение эффективности трудо- и временных затрат на документальное сопровождение учебно-тренировочного процесса
Освоение и использование цифровых систем ФГИС «Спорт» и «Мой Спорт»	+	+	+	+	Увеличение эффективности и скорости принятия управленческих решений с использованием цифровых технологий;

1	2	3	4	5	6
					создание для спортсмена цифрового профиля; достижения прозрачности подготовки спортсмена и работы тренера-преподавателя; формирование единого плана спортивных соревнований, присвоения спортивных разрядов и званий, механизм записи в спортивные организации с использованием цифровых технологий
Экспериментальная (инновационная) площадка: оценка целесообразности внедрения в учебно-тренировочную деятельность результатов исследования (например, методов и средств психологического сопровождения спортсменов, усовершенствования системы контроля технико-тактической подготовленности спортсменов и др.); обеспечение условий для совершенствования научно-методического сопровождения системы спортивной подготовки для проведения консультативного, методического и организационного сопровождения учебно-тренировочного процесса; проведение и участие в информационных тематических семинарах, в том числе в дистанционной форме; создание системы внутреннего обучения и наставничества; формирование плана-графика профильных научно-практических мероприятий в сфере спортивной подготовки по виду спорта; участие работников СШОР в профильных научно-практических мероприятиях различного уровня; взаимодействие с физкультурно-спортивными организациями Краснодарского края и РФ, федерациями по виду спорта, профильными организациями по вопросам обменом опыта в области спортивной подготовки	+	+	+	+	обеспечение условий для оказания консультативной, научно-методической и организационной поддержки сотрудникам; поддержка молодых специалистов; обеспечение профильного взаимодействия учреждения и его работников с научными организациями и учреждениями по участию в научно-исследовательских работах; формирование системы оптимальной реализации ФССП с учетом полученных знаний, обмена опытом и сотрудничества с научно-методическими и спортивными организациями РФ

1	2	3	4	5	6
Взаимодействие администрации и педагогов СШОР с родительской общественностью	+	+	+	+	Организация образовательного партнерства с родителями для решении вопросов, касающихся получения детьми дополнительного образования в СШОР; постоянный мониторинг удовлетворенности предоставляемыми услугами
Организация участия и проведения официальных спортивных мероприятий					
Разработка и обеспечение реализации календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий СШОР	+	+	+	+	Систематизация стратегического управления спортивной подготовкой. Более высокие результаты подготовки спортивной сборной команды Краснодарского края, связанные с оптимизацией календарного плана
Проведение соревнований регионального уровня	+	+	+	+	Увеличение количества участников соревнований за счёт лучшей организации соревнований
Проведение учебно-тренировочных мероприятий по подготовке спортивной сборной команды Краснодарского края	+	+	+	+	Увеличение количества проводимых УТМ; проведение УТМ ко всем официальным всероссийским соревнованиям: чемпионат, Кубок, первенства страны
Обеспечение участия спортивных сборных команд в соревнованиях всероссийского и межрегионального уровня	+	+	+	+	Повышение уровня выступлений спортсменов, за счёт более качественной организации участия спортсменов и тренеров в соревнованиях
Проведение на территории Краснодарского края соревнований всероссийского и межрегионального уровня	+	+	+	+	Формирование лучшего имиджа региона и СШОР, популяризация вида спорта на территории Краснодарского края
Информационное освещение деятельности в сети Интернет					
Приведение инфраструктуры СШОР в соответствие с требованиями законодательства	+				Образовательная среда, соответствующая требованиям нормативно правовых

1	2	3	4	5	6
					актов, регулирующих деятельность СШОР; ресурсная база, соответствующая современному содержанию образования
Презентационная работа СШОР через сайт и госпаблики, организация дней открытых дверей, участие в мероприятиях педагогического сообщества и общественности. Распространение эффективного педагогического опыта работы СШОР	+	+	+	+	Повышение доступности информации об учреждении и его деятельности как субъекта спортивной инфраструктуры
Регулярное взаимодействие со СМИ (печатными изданиями, теле- и радиокомпаниями), пресс-службами министерства физической культуры и спорта Краснодарского края и ФТАР	+	+	+	+	Размещение публикаций, демонстрирующих успехи СШОР и стимулирующие заинтересованность детей, и их родителей в образовательных услугах; развитие бренда СШОР и популяризация вида спорта